

## INDICE SOMMARIO

- XVII** *Gli autori*
- XIX** *Guida alla lettura*
- XXI** *Premessa*
- XXIII** *Introduzione di RICCARDO RANALLI*

### SEZIONE I

#### IL DIRITTO EMERGENZIALE DELLA CRISI: PROBLEMI INTERPRETATIVI

##### CAPITOLO 1

#### L'IMPATTO DEL DECRETO LIQUIDITÀ SULLA CONTINUITÀ AZIENDALE DELLE IMPRESE E SULLE PROCEDURE CONCORDATARIE PENDENTI

STEFANO AMBROSINI e GIANVITO GIANNELLI

- 3** 1. Il rinvio dell'entrata in vigore del Codice della crisi
- 6** 2. La sospensione degli obblighi di riduzione del capitale
- 8** 3. La rilevazione della continuità aziendale
- 10** 4. Gli effetti sulle procedure minori pendenti
- 17** 5. (Segue): la rinuncia al concordato preventivo e il deposito di un piano attestato di risanamento
- 18** 6. La temporanea improcedibilità delle istanze di fallimento
- 18** 7. Un accenno al tema dell'insolvenza incolpevole

##### CAPITOLO 2

#### PROCEDURE CONCORDATARIE ED EMERGENZA DA COVID-19: PRIME RIFLESSIONI

ALESSANDRO FAROLFI

- 22** 1. Covid-19 e disciplina emergenziale dell'attività giudiziaria
- 27** 2. L'impatto sulle procedure concordatarie, in particolare i procedimenti per la dichiarazione di fallimento
  - 30** 2.1. Ricorsi *ante* 9 marzo 2020
  - 31** 2.2. Ricorsi depositati dal 9 marzo al 30 giugno
  - 36** 2.3. Ricorsi depositati dopo il 30 giugno
- 38** 3. Le ulteriori disposizioni del d.l. liquidità in materia concordataria
  - 40** 3.1. Concordati preventivi e ADR già omologati
  - 42** 3.2. Procedimenti di concordato preventivo non ancora omologati

- 43** 3.3. Procedimenti di concordato prenotativo e novità della legge di conversione
- 47** 4. Il rinvio dell'entrata in vigore Codice della crisi e l'avvio di una «Fase 2»

CAPITOLO 3

LE MODIFICHE DEL PIANO E DELLA PROPOSTA  
NELLE PROCEDURE DI CRISI

VITTORIO ZANICHELLI

- 53** 1. La legislazione fallimentare delle procedure maggiori
- 56** 2. La disciplina del sovraindebitamento nella legge n. 3/2012
- 64** 3. La disciplina del Codice della crisi e dell'insolvenza per le modifiche di piano, proposta e accordi nelle procedure maggiori
- 68** 4. La disciplina del Codice della crisi e dell'insolvenza per le modifiche di piano e proposta nelle procedure di sovraindebitamento
- 71** 5. La legislazione emergenziale per le procedure maggiori
- 78** 6. La legislazione emergenziale nelle procedure di sovraindebitamento

CAPITOLO 4

COVID-19: UN'OCCASIONE PER RIPENSARE LE PRIORITÀ  
(ANCHE NEL DIRITTO CONCURSUALE)

MARINA SPIOTTA

- 83** 1. Premessa
- 85** 2. «Ultrattività» del *going concern*
- 90** 3. Limiti della soluzione codificata
- 93** 4. Presunzione di continuità aziendale «intermedia»
- 96** 5. Ipotetici vantaggi di un cambiamento di prospettiva
- 97** 6. Continuità aziendale
- 100** 6.1. (Segue): da scopo-mezzo...
- 101** 6.2. (Segue): a scopo-fine
- 104** 6.3. Conseguenze
- 106** 7. Per quanto tempo?

CAPITOLO 5

LA SISTEMATICA DELLE PREDEDUZIONI NELLE PROCEDURE CONCURSUALI:  
ASPETTI EVOLUTIVI E PROFILO ORGANICO

SALVATORE LEUZZI

- 108** 1. Inquadramento
- 111** 2. Il debutto della prededuzione
- 113** 3. Le conseguenze della riforma del 2006-2007
- 114** 4. Le prededuzioni occasionali
- 116** 5. Le prededuzioni funzionali
- 118** 6. I crediti professionali nel concordato preventivo
- 119** 7. La *consecutio* fra le procedure concorsuali

- 123 8. La chiave di lettura dell'«adeguatezza funzionale»  
 125 9. Il criterio della funzionalità in astratto  
 129 10. Il ricorso all'*exceptio inadimpleti contractus*  
 133 11. Il tema dell'utilità concreta  
 136 12. Le prededuzioni nel d.lgs. n. 14 del 2019: la linea d'orizzonte

## CAPITOLO 6

L'INCIDENZA DEL DIRITTO EMERGENZIALE SULLO STATO DI CRISI  
E DI INSOLVENZA: LA DIROMPENTE «INSOLVENZA REVERSIBILE»

MICHELE MONTELEONE

- 141 1. Premessa  
 144 2. Crisi e insolvenza nell'attuale sistema concorsuale  
 149 3. L'insolvenza «prospettica»  
 154 4. Crisi e insolvenza nel Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza  
 157 5. L'insolvenza, la pandemia e i rapporti obbligatori  
 163 6. Legislazione emergenziale e non fallibilità: la causa di forza maggiore  
 167 7. Conclusioni

## CAPITOLO 7

IMPROCEDIBILITÀ DELLE ISTANZE DI FALLIMENTO E RINUNCIA  
AL CONCORDATO PREVENTIVO: E NOVITÀ DELLA L. 40/2020

STEFANO AMBROSINI

- 170 1. L'improcedibilità dei ricorsi depositati fra il 9 marzo e il 30 giugno  
2020: nozione, ambito di operatività e deroghe previste dalla norma  
 171 2. I corollari applicativi dell'improcedibilità  
 173 3. Le deroghe previste dalla norma  
 175 4. La rinuncia al concordato preventivo e il deposito di un piano at-  
tato di risanamento

## CAPITOLO 8

## IL «TEMPO ESAURITO» DELL'ESECUZIONE DEL CONCORDATO PREVENTIVO

FEDERICO CASA

- 178 1. Alcune questioni controverse in tema di risoluzione del concordato  
preventivo «prima della pandemia»  
 184 2. Il c.d. «fallimento *omisso medio*» e quello dichiarato prima della  
scadenza dei termini per l'adempimento della proposta  
 190 3. Le medesime questioni «dopo la pandemia»; il «tempo esaurito»

## CAPITOLO 9

QUESTIONI IN TEMA DI RISOLUZIONE DEL CONCORDATO PREVENTIVO  
FRA VECCHIA E NUOVA DISCIPLINA, ANCHE ALLA LUCE  
DELLA LEGISLAZIONE D'URGENZA

FABIO IOZZO

- 197 1. La legislazione d'urgenza  
 198 2. Considerazioni sulla posizione del debitore

<b>201</b>	3.	La posizione dei creditori fra vecchia e nuova disciplina
<b>204</b>	4.	Emergenza sanitaria e risoluzione: modifica dei termini del piano?
<b>212</b>	5.	La risoluzione <i>ante tempus</i>
<b>215</b>	6.	Il <i>dies a quo</i> per la domanda di risoluzione
<b>219</b>	7.	Termine di esecuzione del piano previsto dalla proposta o dal decreto di omologazione
<b>220</b>	8.	Natura del termine di esecuzione

## CAPITOLO 10

## I RIFLESSI PENALI DEL DECRETO LIQUIDITÀ 23/2020

FABIO DI VIZIO

<b>222</b>	1.	L'obiettivo della ricerca e i punti fermi
<b>228</b>	2.	La crisi del capitale sociale, il «maggior tempo» per risolvere la crisi e le fattispecie penal-fallimentari incise
<b>228</b>	2.1.	L'art. 6 del d.l. liquidità sui doveri funzionali a rimediare alla crisi di capitale: le ragioni delle sospensioni e delle deroghe
<b>230</b>	2.1.1.	Le ragioni delle regole sospese e di quelle sempre vigenti
<b>236</b>	2.2.	Le proroghe ed il maggior tempo a disposizione dell'imprenditore in crisi (artt. 9 e 10 d.l. 23/2020)
<b>239</b>	2.3.	Gli effetti penali temporanei
<b>239</b>	2.3.1.	In linea generale
<b>240</b>	2.3.2.	La bancarotta da operazioni dolose
<b>240</b>	2.3.2.1.	Nozioni generali
<b>243</b>	2.3.2.2.	Operazioni dolose e doveri <i>ex</i> artt. 2446-2447, 2482 bis e 2482 ter c.c.
<b>245</b>	2.3.2.3.	Operazioni dolose e d.l. liquidità
<b>246</b>	2.3.3.	La bancarotta <i>ex</i> art. 224, comma 1, n. 2, l. fall.
<b>246</b>	2.3.3.1.	Nozioni generali
<b>247</b>	2.3.3.2.	Inosservanza degli obblighi imposti dalla legge generativa di dissesto e doveri <i>ex</i> artt. 2446-2447, 2482 bis e 2482 ter c.c.
<b>248</b>	2.3.3.3.	Inosservanza degli obblighi imposti dalla legge generativa di dissesto e d.l. liquidità
<b>249</b>	2.3.4.	La bancarotta <i>ex</i> art. 224, comma 1, 217 comma 1, n. 4, l. fall.
<b>249</b>	2.3.4.1.	Nozioni generali
<b>251</b>	2.3.4.2.	Ritardata richiesta di fallimento <i>ex</i> art. 217, comma 1, n. 4, l. fall. e doveri previsti dagli artt. 2446-2447, 2482 bis e 2482 ter c.c.
<b>251</b>	2.3.4.3.	Il d.l. liquidità ed il reato <i>ex</i> art. 217, comma 1, n. 4, l. fall.
<b>252</b>	3.	Il rimborso dei finanziamenti soci e infragruppo realizzati in condizioni di incongruità del capitale e le fattispecie penali-fallimentari interessate
<b>252</b>	3.1.	La previsione del d.l. liquidità e le ragioni delle «sospensioni» e delle «deroghe»

<b>253</b>		3.2. Le ragioni delle regole sospese e la distinzione tra versamenti in conto capitale e finanziamenti a titolo di mutuo
<b>256</b>		3.3. Le deroghe in vigore e quelle attese
<b>257</b>		3.4. Gli effetti penali temporanei
<b>257</b>		3.4.1. Le bancarotte per distrazione e preferenziali
<b>259</b>		3.4.2. Il d.l. ed il rimborso dei finanziamenti soci quali possibili pagamenti preferenziali
<b>260</b>	4.	La continuità aziendale nella valorizzazione degli attivi
<b>260</b>		4.1. La presunzione del decreto liquidità
<b>266</b>		4.2. Le ricadute sui bilanci e le fattispecie penali interessate

## CAPITOLO 11

MISURE DI ACCESSO AL CREDITO PER LE IMPRESE COLPITE  
DALL'EMERGENZA COVID-19: POSSIBILI SCENARI IN MATERIA PENALE

MONICA ALBERTI

<b>271</b>	1.	Premessa
<b>272</b>	2.	Misure di accesso al credito: la disciplina dei crediti garantiti dallo Stato
<b>279</b>	3.	La tutela dell'ente finanziatore: l'autocertificazione
<b>283</b>	4.	Decreto liquidità e fattispecie penali

## CAPITOLO 12

LA CRISI D'IMPRESA IN PERIODO DI COVID-19: USO DELLA LEGISLAZIONE  
D'URGENZA TRA BUONE INTENZIONI E CATTIVE ABITUDINI

GUIDO DORIA

<b>294</b>	1.	La questione dell'uso della legislazione d'urgenza
<b>296</b>	2.	L'abuso della decretazione di urgenza in generale
<b>299</b>	3.	La crisi d'impresa sotto Covid-19
<b>301</b>	4.	Conclusioni sulle buone intenzioni e sulle cattive abitudini

## SEZIONE II

## BANCHE, IMPRESE E PROFESSIONISTI AL TEMPO DEL «CORONAVIRUS»

## CAPITOLO 13

CRISI DI IMPRESA E ILLIQUIDITÀ. DALL'EMERGENZA SANITARIA  
UN'OCCASIONE PER CRESCERE, RICAPITALIZZANDO

MAURIZIO DALLOCCIO e MAURIZIO L. LOMBARDI

<b>305</b>	1.	Le dimensioni aziendali e la debolezza del sistema imprenditoriale
<b>306</b>	2.	Gli interventi a sostegno delle imprese e le conseguenze sulla dimensione del patrimonio netto: il «Decreto liquidità»
<b>316</b>	3.	Le conseguenze sul sistema bancario

- 320**    4.    Uno sguardo alle imprese europee in relazione ai rispettivi decreti nazionali

CAPITOLO 14

RICHIESTE «AUTOCERTIFICATE» DI FINANZIAMENTI, VALUTAZIONE  
DEL MERITO CREDITIZIO E «CONCORRENZA ASIMMETRICA»  
FRA GRANDI IMPRESE E PMI

STEFANO AMBROSINI e PAOLO RINALDI

- 324**    1.    Le dichiarazioni sostitutive per le richieste di finanziamenti garantiti da SACE e l'intervento del Fondo Centrale di Garanzia PMI: il persistente problema del merito creditizio
- 326**    2.    «Concorrenza asimmetrica» fra grandi imprese e PMI: il divario nell'accesso agli strumenti disponibili
- 328**    3.    Un'opportunità interessante: l'utilizzo degli strumenti finanziari ai sensi del d.l. n. 34/2020

CAPITOLO 15

IL SISTEMA BANCARIO NELL'EMERGENZA COVID-19:  
TRA PRESTITI GARANTITI E NUOVI N.P.E.

ANDREA PISANESCHI

- 329**    1.    Premessa: la crisi e le banche
- 331**    2.    La definizione armonizzata di N.P.E. e il *calendar provisioning* della B.C.E.
- 338**    3.    Gli Orientamenti dell'A.B.E
- 341**    4.    La definizione di impresa in difficoltà ai fini dell'ottenimento dei prestiti garantiti dallo Stato nella legge n. 40 del 5 giugno 2020
- 345**    5.    Gli interventi di politica monetaria e di vigilanza delle autorità europee sul sistema bancario
- 349**    6.    Un sistema bancario italiano che rischia di accentuare le sue debolezze

CAPITOLO 16

IL REGIME DEI CONTRATTI DI FINANZIAMENTO  
CON GARANZIA PUBBLICA IN TEMPO DI COVID-19

GIOVANNI STAIANO

- 351**    1.    I recenti interventi normativi volti a favorire la liquidità delle imprese e delle famiglie in periodo di Covid-19
- 358**    2.    (Segue): alcuni dati
- 359**    3.    In particolare, i finanziamenti assistiti da garanzia pubblica
- 361**    4.    Valutazione del merito creditizio ed esigenze di rapida fruizione del finanziamento nelle disposizioni in tema di garanzia statale
- 366**    5.    Conclusione dei contratti di finanziamento in tempo di Covid-19

CAPITOLO 17  
UNA SFIDA POSSIBILE: REDIGERE E ATTESTARE UN PIANO  
NEL CONTESTO *POST* PANDEMICO

PATRIZIA RIVA

- 370** 1. Miopia da rischio pandemico
- 372** 2. Le criticità della pianificazione nel contesto *post* pandemico. Riflessioni e proposte
- 372** 2.1. L'opzione possibile dell'immobilismo da trauma
- 373** 2.2. L'accettazione del cambiamento e il bisogno di mappare il nuovo contesto individuando le opzioni possibili e i rischi correlati: il c.d. *contingency plan*
- 376** 2.3. La centralità degli adeguati assetti indipendentemente dalla dimensione aziendale
- 379** 2.4. La formulazione di «ragionevoli ipotesi di discontinuità»: *forecasts vs projections*. Un nuovo dilemma o forse un antico paradosso?
- 382** 2.5. L'obbligatoria inclusione nei piani delle analisi di sensitività e degli *stress test*. La configurazione di uno «scenario di rottura»
- 386** 3. Le criticità della attestazione nel contesto *post* pandemico. Riflessioni e proposte
- 386** 3.1. Il crescente fabbisogno di attestazioni. L'art. 9, comma 5 bis, del decreto liquidità convertito in legge e le altre fattispecie in cui è auspicabile un intervento di *Assurance*
- 391** 3.2. Il condivisibile concetto di attestazione «*light*» per le aziende in crisi da Covid-19
- 392** 3.3. La validazione della classificazione delle ipotesi
- 395** 3.4. L'orizzonte temporale del piano
- 396** 3.5. L'attestazione dello «*scenario di rottura*» ossia della «soglia di infattibilità del piano»
- 398** 4. Conclusioni

CAPITOLO 18  
IL PROGETTO SFP COVID-19: APPROFONDIMENTI E SPUNTI DI RIFLESSIONE

PAOLO RINALDI

- 399** 1. Introduzione
- 400** 2. Le conseguenze di Covid-19 sulle imprese italiane
- 401** 2.1. Le conseguenze economiche
- 402** 2.2. Le conseguenze patrimoniali
- 402** 2.3. Le conseguenze finanziarie
- 403** 3. Le misure di sostegno finanziario del governo alle imprese
- 403** 3.1. Le moratorie
- 405** 3.2. La nuova finanza garantita
- 406** 4. Le conseguenze del nuovo debito bancario garantito Covid-19
- 407** 4.1. La sostenibilità dei debiti Covid-19
- 408** 4.2. Le misure tradizionali di sostenibilità del debito

409		4.3. Il rapporto di leva finanziaria
410		4.4. Effetti sul mercato del capitale di debito
410		4.5. Effetti sul mercato del capitale di rischio
411	5.	Attuali rimedi disponibili per l'eccesso di leva finanziaria
411		5.1. Interventi <i>in bonis</i>
412		5.2. Le misure di patrimonializzazione previste dal d.l. «Rilancio»
413		5.2.1. Credito di imposta per i soci della società
413		5.2.2. Credito di imposta per la società
413		5.2.3. Strumento finanziario
415		5.2.4. Patrimonio destinato Cassa Depositi e Prestiti
415		5.3. Interventi <i>restructuring</i>
416	6.	La gestione della leva eccedente tramite il Progetto SFP Covid-19
417		6.1. Le aspettative degli attori in campo
418		6.2. La struttura del Progetto SFP Covid-19
419	7.	La conversione dei debiti bancari in SFP e l'impresa
420		7.1. Gli strumenti finanziari partecipativi
421		7.2. SFP Covid-19 – Le esigenze di standardizzazione alla luce delle tempistiche e delle dimensioni degli operatori interessati
422		7.3. Gli SFP- <i>Equity</i> e le imprese con patrimonio netto negativo
424		7.4. Gli SFP- <i>Debt</i> e le imprese sane con leva in eccesso
425	8.	La sterilizzazione delle perdite IFRS9 per la banca
427	9.	La <i>derecognition</i> dei crediti e le SPV specializzate
429	10.	Conclusioni e proposta operativa
430		10.1. Estensione delle fattispecie di applicazione dello Strumento Finanziario
430		10.2. Estensione della soglia dimensionale dello Strumento Finanziario
430		10.3. Versamento dello Strumento Finanziario
430		10.4. Caratteristiche dello Strumento Finanziario
430		10.5. Integrazione della garanzia statale
431		10.6. Autorizzazione all'acquisto di crediti bancari

#### CAPITOLO 19

### ILLIQUIDITÀ, CRISI E INSOLVENZA NELL'IMPRESA.

#### UNA VISIONE AZIENDALISTA

MARIA LUCETTA RUSSOTTO

432	1.	Premessa
432	2.	L'illiquidità da <i>lockdown</i> quale possibile segnale di crisi
436	3.	Teoria aziendalistica delle fasi di vita dell'impresa e dell'emersione della crisi
443	4.	La crisi come concetto economico
446	5.	La crisi d'impresa e l'analisi di bilancio
449	6.	L'insolvenza
454	7.	Conclusioni



SEZIONE III

IMPATTO SUL «SISTEMA GIUSTIZIA»: PRASSI OPERATIVE E PROBLEMI APERTI

CAPITOLO 20

IL DECRETO LIQUIDITÀ NEL DIBATTITO E NELLA PRASSI

SIMONETTA BRUNO

- 459 1. Cenni al dibattito dottrinario sulla nuova disciplina
- 462 2. Le prassi in tema di differimento dei termini nel concordato preventivo
- 463 3. Le prassi in materia di improcedibilità delle istanze di fallimento

CAPITOLO 21

MISURE GIUDIZIALI «ACCELERATORIE» PER CREDITORI E PROFESSIONISTI  
IN TEMPI DI EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA

MASSIMO ORLANDO

- 465 1. Pandemia, *lockdown* e ruolo del sistema giustizia
- 466 2. L'accelerazione delle attività. Piani di riparto, procedure di vendita e progetti di distribuzione. Sintesi delle attività svolte
- 468 3. Il pagamento degli onorari dei professionisti

CAPITOLO 22

LE MISURE «DEFLATTIVE» DEL DECRETO LIQUIDITÀ E L'ANNOSO  
PROBLEMA DEL FACILE ACCESSO ALLA CASSAZIONE

LORENZO DELLI PRISCOLI

- 470 1. Le misure deflattive sulle imprese in crisi nel decreto liquidità
- 472 2. L'esigenza di bilanciare il diritto del singolo ad accedere in Cassazione con quello della collettività ad una ragionevole durata dei processi
- 476 3. La proposta di un punto di equilibrio fra le opposte esigenze: introduzione di una soglia minima di valore per l'accesso in Cassazione
- 480 4. I principi costituzionali alla base di tale proposta: l'ascesa dei diritti fondamentali della collettività

SEZIONE IV

IL DIRITTO DELLA CRISI FRA DISCIPLINA VIGENTE  
E PROSPETTIVE FUTURE (E FUTURIBILI)

CAPITOLO 23

DAL CODICE DELLA CRISI DELL'IMPRESA E DELL'INSOLVENZA  
ALLA DISCIPLINA EMERGENZIALE COVID-19:  
LA NECESSITÀ DI INTERVENTO DEL MERCATO

EDGARDO RICCIARDIELLO

- 489 1. Premessa
- 495 2. Dalla legge fallimentare al CCII

- 500** 3. L'impostazione del legislatore delegato  
**507** 4. La disciplina emergenziale  
**517** 5. L'impatto della disciplina emergenziale sulle PMI  
**521** 6. La necessità di un intervento del mercato a sostegno delle PMI

CAPITOLO 24

LA CRISI PANDEMICA E LA LEGISLAZIONE CONCORSUALE DELL'EMERGENZA:  
 LE SCELTE DEL LEGISLATORE ITALIANO  
 ALLA LUCE DI UNO SGUARDO D'INSIEME COMPARATISTICO

LUCIANO PANZANI e GIORGIO CORNO

- 531** 1. Covid-19 e disciplina dell'insolvenza. La esigenza di strumenti straordinari  
**534** 2. Misure di contenimento anti Covid, impossibilità della prestazione ed esigenza di rinegoziazione dei contratti in corso  
**534** 2.1. La disciplina italiana dell'emergenza  
**541** 2.2. Le soluzioni proposte da altri Stati  
**543** 3. Le diverse tipologie di interventi sulla legislazione concorsuale  
**543** 3.1. Premessa  
**544** 3.2. Il rinvio dell'entrata in vigore del Codice della crisi e dell'insolvenza  
**546** 3.3. Una scelta differente rispetto a quella di altri legislatori  
**547** 4. Le tipologie di intervento adottate  
**555** 5. Le possibili ulteriori misure da adottare per fronteggiare l'emergenza Covid-19  
**555** 5.1. Dergoghe alla disciplina dell'azione revocatoria  
**555** 5.2. Moratoria generale  
**556** 5.3. Procedure *soft touch*  
**557** 5.4. La scelta del legislatore italiano. Il piano attestato «rafforzato»  
**560** 6. Le possibili soluzioni *de iure condendo*  
**561** 6.1. Moratoria conseguente ad un provvedimento del giudice. Una nuova amministrazione controllata, senza piano?  
**561** 6.2. Moratoria conseguente ad un accordo stragiudiziale con i creditori, con controllo del tribunale  
**563** 6.3. Moratoria conseguente alla pubblicazione nel registro delle imprese di autocertificazione del debitore

CAPITOLO 25

QUALE SISTEMA E QUALE STRUMENTO PER LA «INSOLPANDEMIA»?

STEFANIA PACCHI

- 564** 1. Premessa. Una «*insolpandemia*»  
**565** 2. Crisi da Covid-19: danno e rimedi  
**568** 3. I problemi che incontra il legislatore della crisi da Covid-19  
**573** 4. Il primo obbiettivo assunto dal nostro legislatore: una scelta tra sistemi concorsuali

- 577** 5. Svantaggi di una scelta drastica e possibili «recuperi»
- 582** 6. La filosofia che sta alla base del diritto concorsuale è inadeguata
- 584** 7. Cosa possiamo fare?
- 585** 8. Due interventi legislativi della Colombia su cui meditare
- 586** 9. Il *decreto ley* 15 aprile 2020 n. 560 e i suoi fondamenti
- 587** 10. I supporti: A) Meccanismi straordinari di salvataggio per proteggere l'impresa, il lavoro e il credito
- 588** 11. Creazione di meccanismi destinati a facilitare l'approvazione di accordi di riorganizzazione
- 590** 12. Il *decreto ley* 3 giugno 2020, n. 772
- 592** 13. Conclusioni

#### CAPITOLO 26

### LE PROCEDURE CONCURSUALI DOPO IL «*LOCKDOWN*»: DAL CONCETTO DI «INSOLVENZA» A QUELLO DI «RISANABILITÀ»

VITTORIO MINERVINI

- 595** 1. Il quadro fattuale di riferimento per la c.d. «fase 2»
- 600** 2. Le procedure concorsuali nella prospettiva macroeconomica
- 604** 3. Come le procedure concorsuali possono rispondere alla crisi sistemica in atto: il problema dell'insolvenza diffusa
- 610** 4. (Segue): dal concetto di «insolvenza» a quello di «risanabilità»
- 614** 5. Come valutare la risanabilità?
- 616** 6. Un possibile modello normativo e procedimentale per affrontare la «fase 2»

#### CAPITOLO 27

### BREVI SPUNTI PER UN'AGILE PROCEDURA DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE IN CRISI DA CORONAVIRUS

FRANCO BENASSI

- 625** 1. Finalità della procedura
- 626** 2. Accesso alla procedura ed effetti protettivi
- 628** 3. Organi e denominazione

#### SEZIONE V

### UN PILASTRO DEL SISTEMA RIFORMATO: SACE S.P.A.

#### CAPITOLO 28

### LA «NUOVA» SACE TRA CRISI D'IMPRESA E RILANCIO DELL'ECONOMIA

FEDERICO MEROLA

- 633** 1. La rivoluzione copernicana: nasce un'agenzia unica per le garanzie pubbliche

<b>636</b>	2.	La SACE come agenzia di sostegno alle esportazioni: un modello stretto tra esigenze di innovazione, limiti di funzionamento e incertezze di inquadramento
<b>636</b>		2.1. La SACE e il tradizionale credito all'esportazione
<b>639</b>		2.2. Evoluzione e crisi del modello di operatività di SACE dopo la trasformazione in S.p.A.
<b>641</b>		2.3. L'inclusione di SACE nel perimetro di CDP e le sue implicazioni
<b>644</b>		2.4. Il sistema CDP-SACE tra limiti e nuove sfide
<b>646</b>		2.5. Evoluzione del quadro internazionale e conseguenze sui sistemi di sostegno all' <i>export</i> e all'internazionalizzazione
<b>651</b>	3.	Il potenziamento delle funzioni di SACE a supporto delle esportazioni e la revisione della <i>Governance</i>
<b>653</b>	4.	La crisi d'impresa da Covid-19 e il sostegno alla liquidità
<b>659</b>	5.	La SACE come agenzia a supporto degli investimenti nazionali: un capitolo ancora da scrivere
<b>661</b>	6.	Conclusioni