

# INDICE SOMMARIO

- 1 **Introduzione**  
GASTONE COTTINO
- 23 **Decreto legislativo 17 gennaio 2003, n. 6 (con successive modifiche ed integrazioni fino al d.lgs. 6 febbraio 2004, n. 37) Riforma organica della disciplina delle società di capitali e delle cooperative, in attuazione della legge 3 ottobre 2001, n. 366**
- 25 **Articolo 1**  
*Modifica della disciplina riguardante le società per azioni*
- 25 **Capo V**  
**Società per azioni**
- 25 **Sezione I**  
**Disposizioni generali**
- 25 **Articolo 2325**  
**Responsabilità**  
PAOLO MONTALENTI  
1. Le novità della riforma, *p. 25* – 2. Autonomia patrimoniale perfetta e personalità giuridica, *p. 26* – 3. La responsabilità dell'unico socio, *p. 27* – 4. Le condizioni per usufruire della limitazione di responsabilità, *p. 28* – 5. Problemi di diritto transitorio, *p. 29*
- 31 **Articolo 2325 bis**  
**Società che fanno ricorso al mercato del capitale di rischio**  
PAOLO MONTALENTI  
1. Le novità, *p. 31* – 2. La società (o le società) con azioni (o strumenti finanziari) diffusi?, *p. 33* – 3. La società quotata o le società quotate?, *p. 34* – 4. Le discipline applicabili, *p. 35*
- 37 **Articolo 2326**  
**Denominazione sociale**  
PAOLO MONTALENTI  
1. L'art. 2326, *p. 37*
- 38 **Articolo 2327**  
**Ammontare minimo del capitale**  
EFFIONG L. NTUK  
1. Il nuovo testo dell'art. 2327 e l'abrogazione del secondo comma, *p. 38* – 2. Il valore reale del capitale sociale, *p. 40* – 3. L'ammontare minimo del capitale sociale e le tendenze a nivel-

lo internazionale, *p. 44* – **4.** Capitale sociale e decimi; capitale sociale e diritto di recesso (cenni), *p. 47* – **5.** Capitale e conferimenti in conto capitale, *p. 49* – **6.** La disciplina dell'adeguamento normativo, *p. 52* – **6.1.** La disciplina dettata dalle disposizioni di attuazione e transitorie, *p. 52* – **6.2.** Mancato adeguamento del capitale minimo, *p. 53* – **6.3.** Modalità di esecuzione dell'adeguamento, *p. 55*

## 56 Articolo 2328

**Atto costitutivo**

EFFIONG L. NTUK

**1.** Introduzione, *p. 57* – **2.** Le nuove disposizioni sull'identificazione dei soci, *p. 58* – **3.** La sede sociale: risoluzione di alcuni problemi pratici, *p. 61* – **4.** L'oggetto sociale: finalità della norma e rapporti con la procedura di controllo notarile sugli atti societari, *p. 63* – **4.1.** L'oggetto sociale: importanza della norma, sua *ratio* e problematiche attuali, *p. 63* – **4.2.** La soluzione offerta dal legislatore: *a)* finalità della norma ed idoneità a risolvere gli inconvenienti presentati..., *p. 64* – **4.3.** (Segue.) *b)* Possibilità di più interpretazioni, individuazione della soluzione preferibile..., *p. 65* – **4.4.** (Segue.) *c)* L'oggetto sociale dopo la riforma: esemplificazione, *p. 66* – **5.** Il valore nominale delle azioni e la legge di circolazione: cenno e rinvio, *p. 67* – **6.** I ritocchi ai nn. 4), 6), 8), 9) e 11) dell'art. 2328, *p. 67* – **7.** La nuova disciplina della durata della società, *p. 70* – **8.** Rapporti tra atto costitutivo e statuto, *p. 74* – **9.** L'adeguamento degli statuti alla nuova disciplina (cenni), *p. 75*

## 77 Articolo 2329

**Condizioni per la costituzione**

## 77 Articolo 2330

**Deposito dell'atto costitutivo e iscrizione della società**

BARBARA PETRAZZINI

**1.** Premessa, *p. 78* – **2.** Le condizioni per la costituzione, *p. 79* – **2.1.** L'integrale sottoscrizione del capitale sociale e il rispetto delle previsioni degli artt. 2342 e 2343, *p. 79* – **2.2.** Le autorizzazioni alla costituzione e l'art. 223 quater delle disposizioni di attuazione, *p. 82* – **3.** Deposito dell'atto costitutivo ed iscrizione della società nel Registro delle imprese, *p. 85*

## 87 Articolo 2331

**Effetti dell'iscrizione**

MAURIZIO CAVANNA

**1.** Generalità, *p. 87* – **2.** La responsabilità dei soci «che nell'atto costitutivo o con atto separato hanno deciso, autorizzato o consentito il compimento dell'operazione», *p. 89* – **3.** (Segue.) Problemi applicativi. La comunicazione degli accordi sulla «gestione provvisoria» della società non ancora iscritta, *p. 96* – **4.** L'approvazione della società. Il rilievo di chi ha agito, *p. 100* – **5.** L'effetto risolutivo del decorso di novanta giorni dalla stipula, senza che la società sia stata iscritta. Rinvio, *p. 104* – **6.** Vicende della partecipazione azionaria, prima dell'iscrizione della società nel Registro delle imprese, *p. 106* – **7.** La società prima dell'iscrizione negli artt. 223 bis (e 223 duodecies) delle disposizioni transitorie, *p. 109*

## 110 Articolo 2332

**Nullità della società**

MAURIZIO CAVANNA

**1.** Generalità, *p. 110* – **2.** Le cause di nullità eliminate, *p. 112* – **3.** Il «nuovo» elenco delle cause di nullità, *p. 116* – **4.** Le innovazioni procedurali, *p. 120*

## 124 Sezione II

**Della costituzione per pubblica sottoscrizione**

## 124 Articolo 2333

**Programma e sottoscrizione delle azioni**

- 124 Articolo 2334  
**Versamenti e convocazione dell'assemblea dei sottoscrittori**
- 125 Articolo 2335  
**Assemblea dei sottoscrittori**
- 125 Articolo 2336  
**Stipulazione e deposito dell'atto costitutivo**
- 126 Sezione III  
**Dei promotori e dei soci fondatori**
- 126 Articolo 2337  
**Promotori**
- 126 Articolo 2338  
**Obbligazioni dei promotori**
- 126 Articolo 2339  
**Responsabilità dei promotori**
- 126 Articolo 2340  
**Limiti dei benefici riservati ai promotori**
- 127 Articolo 2341  
**Soci fondatori**  
MAURIZIO CAVANNA e BARBARA PETRAZZINI  
1. La «nuova» disciplina della costituzione per pubblica sottoscrizione: un'occasione perduta?, *p. 127* – 2. La disciplina della pubblica sottoscrizione: alcuni riflessi sistematici, *p. 130*
- 132 Sezione III bis  
**Dei patti parasociali**
- 132 Articolo 2341 bis  
**Patti parasociali**
- 132 Articolo 2341 ter  
**Pubblicità dei patti parasociali**  
PAOLO FIORIO  
1. Premessa: il lungo cammino dei patti parasociali, *p. 133* – 2. La validità dei patti parasociali a seguito della riforma, *p. 135* – 3. (Segue.) I patti parasociali c.d. «ad efficacia reale», *p. 136* – 4. (Segue.) I sindacati di gestione, *p. 139* – 5. L'ambito di applicazione della riforma: le società quotate in borsa e le società diverse dalle s.p.a., *p. 141* – 6. L'ambito oggettivo di applicazione: le finalità dei patti parasociali, *p. 142* – 7. (Segue.) La forma ed il contenuto, *p. 145* – 8. Patti parasociali e *joint ventures*, *p. 148* – 9. La durata dei patti parasociali, *p. 149* – 10. Patti parasociali ed obblighi pubblicitari: l'ambito di applicazione, *p. 152* – 11. Gli adempimenti pubblicitari, *p. 155* – 12. Le sanzioni per il mancato adempimento degli obblighi pubblicitari, *p. 157* – 13. Considerazioni conclusive, *p. 160*
- 163 Sezione IV  
**Dei conferimenti**
- 163 Articolo 2342  
**Conferimenti**  
ANGELO BERTOLOTTI  
1. Il nuovo art. 2342, *p. 163* – 2. Le attività conferibili, *p. 164* – 3. I conferimenti in denaro: il versamento iniziale, *p. 172* – 4. (Segue.) Il soprapprezzo, *p. 175* – 5. La costituzione con atto unilaterale: rinvio, *p. 177* – 6. Richiamo ad altre norme, *p. 177*

- 179 Articolo 2343  
**Stima dei conferimenti di beni in natura e di crediti**  
ANGELO BERTELOTTI  
1. Il nuovo art. 2343, *p. 179* – 2. La competenza per la designazione dell'esperto, *p. 181* – 3. La relazione dell'esperto, *p. 183* – 4. La responsabilità dell'esperto, *p. 186* – 5. Il controllo sulle valutazioni, *p. 188* – 6. (Segue.) Le possibili conseguenze, *p. 191*
- 194 Articolo 2343 bis  
**Acquisto della società da promotori, fondatori, soci e amministratori**  
ANGELO BERTELOTTI  
1. Il nuovo art. 2343 bis, *p. 194* – 2. Gli elementi di novità nei commi 2°, 3° e 4°, *p. 195* – 3. Il 5° co.: profili di responsabilità, *p. 197*
- 201 Articolo 2344  
**Mancato pagamento delle quote**  
ANGELO BERTELOTTI  
1. Il nuovo art. 2344, *p. 201* – 2. La mora, *p. 202* – 3. Le iniziative previste, *p. 204* – 4. Rinvio ad altre norme, *p. 207*
- 208 Articolo 2345  
**Prestazioni accessorie**  
ANGELO BERTELOTTI  
1. Commento, *p. 208*
- 209 Sezione V  
**Delle azioni e di altri strumenti finanziari partecipativi**  
NICCOLÒ ABRIANI  
1. La nuova struttura finanziaria delle società per azioni, *p. 209* – 2. Forma societaria, apertura al mercato e autonomia statutaria, *p. 210* – 3. La società per azioni come disciplina dell'investimento, *p. 212* – 4. Ampliamento e diversificazione dei canali di finanziamento: azioni, obbligazioni e altri strumenti finanziari, *p. 213* – 5. Partecipazione al capitale sociale, strumento partecipativo e rischio d'impresa, *p. 215*
- 218 Articolo 2346  
**Emissione delle azioni**  
1°-5° comma  
RENATO BOCCA  
1. Le modifiche alla lettera della norma, *p. 219* – 2. Le possibili forme rappresentative della partecipazione sociale, *p. 219* – 3. Le azioni senza valore nominale: premesse, *p. 222* – 3.1. (Segue.) Il divieto di coesistenza di azioni con e senza indicazione del valore nominale, *p. 224* – 3.2. (Segue.) Il valore nominale inespresso, *p. 224* – 3.2.1. (Segue.) I mutamenti del valore nominale inespresso durante la vita della società, *p. 225* – 3.2.2. (Segue.) Il divieto di emissione di azioni sotto la pari (una revisione del concetto), *p. 226* – 3.2.3. (Segue.) Parità contabile, decimali e resti, *p. 227* – 3.3. (Segue.) Azioni senza valore nominale e società quotate, *p. 228* – 4. L'assegnazione di azioni in misura non proporzionale al conferimento, *p. 228* – 4.1. (Segue.) Alcune ipotesi concrete, *p. 229* – 4.2. (Segue.) I problemi di carattere generale sullo sfondo delle ipotesi prefigurate, *p. 231* – 4.2.1. (Segue.) I quesiti *sub a*), *p. 232* – 4.2.2. (Segue.) Il quesito *sub b*), *p. 233* – 4.2.3. (Segue.) Il quesito *sub c*), *p. 234* – 4.3. (Segue.) Una conclusione pragmatica, *p. 234* – 4.4. Profili di diritto transitorio, *p. 234*  
6° comma  
GIANNI MIGNONE  
1. Ampia portata della facoltà attribuita per legge alle società di emettere strumenti finanziari

dotati di diritti diversi, *p.* 235 – **2.** Limiti individuabili alla «fattispecie» degli strumenti di cui al 6° co.: loro diversità rispetto alle azioni, *p.* 238 – **3.** (Segue.) ... e alle obbligazioni, *p.* 239 – **4.** (Segue.) Tipi di strumenti che possono farsi rientrare fra quelli di cui al 6° co. Il limite generale della meritevolezza degli interessi tutelati, *p.* 243 – **5.** L'apporto effettuabile a fronte dell'assegnazione degli strumenti, *p.* 247 – **6.** I diritti incorporabili negli strumenti, *p.* 248 – **7.** Strumenti a natura «cangiante», *p.* 252 – **8.** L'organo competente all'emissione, *p.* 253 – **9.** Il regime di circolazione. Adempimenti contabili. Diritti in caso di fusione o scissione, *p.* 253

## 256 Articolo 2347

**Indivisibilità delle azioni**

RENATO BOCCA

**1.** Le modifiche alla lettera della norma, *p.* 256 – **2.** La disciplina precedente: il contrasto di opinioni circa l'applicabilità degli artt. 1105 ss. al procedimento di nomina del rappresentante comune, *p.* 257 – **3.** Problemi interpretativi vecchi e nuovi alla luce della riforma: *a)* il procedimento di nomina del rappresentante comune e i limiti posti all'autonomia regolamentare dei coazionisti, *p.* 258 – **4.** (Segue.) *b)* Requisiti soggettivi del rappresentante comune, *p.* 260 – **5.** Profili di diritto transitorio, *p.* 260

## 261 Articolo 2348

**Categorie di azioni**

NICCOLÒ ABRIANI

**1.** Premessa: struttura e contenuto del nuovo art. 2348, *p.* 261 – **2.** La disciplina delle categorie di azioni tra principi tradizionali e novità sistematiche, *p.* 262 – **3.** Il principio di libera determinazione del contenuto delle azioni di categoria. I privilegi nei diritti amministrativi (cenno e rinvio), *p.* 265 – **4.** I privilegi nei diritti di natura patrimoniale, *p.* 267 – **5.** Azioni postergate nella partecipazione alle perdite, *p.* 270 – **6.** Altre categorie caratterizzate da una minor incidenza delle perdite e correttivi statuari, *p.* 273 – **7.** Limiti all'autonomia statutaria e divieto del patto leonino, *p.* 276

## 278 Articolo 2349

**Azioni e strumenti finanziari a favore dei prestatori di lavoro**

1° comma

PAOLO FIORIO

**1.** Premessa: azionariato a favore dei lavoratori e riforma del diritto societario, profili generali, *p.* 278 – **2.** Il procedimento di assegnazione, *p.* 282 – **3.** I destinatari dell'assegnazione, *p.* 284 – **4.** Le azioni dei prestatori di lavoro, *p.* 286

2° comma

GIANNI MIGNONE

**1.** Estensione della nozione di «strumenti» assegnati ai lavoratori, *p.* 289 – **2.** Il titolo dell'attribuzione e i destinatari di essa, *p.* 290 – **3.** I diritti incorporati negli strumenti: diritti patrimoniali, *p.* 291 – **4.** (Segue.) Diritti amministrativi, *p.* 292 – **5.** L'organo preposto all'emissione, *p.* 293

## 294 Articolo 2350

**Diritto agli utili e alla quota di liquidazione**

1° comma

NICCOLÒ ABRIANI

**1.** La partecipazione agli utili e al patrimonio netto risultante dalla liquidazione: principio dispositivo e profili imperativi, *p.* 294 – **2.** Deroghe statutarie e speciali categorie di azioni: cenni e rinvio, *p.* 296

2°-3° comma

GIANNI MIGNONE

**1.** Le azioni «correlate» come attuazione di una separazione patrimoniale in senso «debole»,

*p. 298 – 2. Funzione economica delle azioni correlate, p. 301 – 3. Il computo dell'utile spettante ai portatori delle azioni. L'assenza di diritti di tipo patrimoniale sul settore. La «rendicontazione», p. 302 – 4. Il diritto di voto, p. 305 – 5. L'organizzazione dei portatori, p. 305 – 6. L'annullamento e la conversione delle azioni, p. 306 – 7. I conflitti di interesse, p. 307*

## 310 Articolo 2351

**Diritto di voto**

1°-4° comma

NICCOLÒ ABRIANI

**1.** Autonomia statutaria e diritto di voto: considerazioni introduttive, *p. 310 – 2. Azioni con diritto di voto limitato a particolari argomenti, p. 313 – 3. Azioni con diritto di voto subordinato al verificarsi di particolari condizioni non meramente potestative, p. 315 – 4. Azioni senza diritto di voto e azioni di risparmio, p. 317 – 5. Il limite quantitativo all'emissione di azioni non a voto pieno e il divieto di azioni a voto plurimo, p. 321 – 6. (Segue.) Categorie di azioni dotate del diritto di nomina di un numero predefinito degli organi sociali, p. 324 – 7. Clausole di voto massimo e di scaglionamento, p. 326 – 8. Categorie di azioni a voto massimo o scalare?, p. 329*

5° comma

GIANNI MIGNONE

**1.** Novità della norma. Il diritto di voto «per materia» o «correlato» riconosciuto agli strumenti finanziari diversi dalle azioni, *p. 331 – 2. Il potere di nominare amministratori «indipendenti», consiglieri di sorveglianza o sindaci, p. 332 – 3. Il contesto in cui si esercita il diritto di voto attribuito agli strumenti finanziari, p. 335*

## 338 Articolo 2352

**Pegno, usufrutto e sequestro delle azioni**

RENATO BOCCA

**1.** Le modifiche testuali al precedente art. 2352, *p. 338 – 2. Problemi interpretativi vecchi e nuovi, p. 339 – 3. Profili di diritto transitorio, p. 348*

## 349 Articolo 2353

**Azioni di godimento**

NICCOLÒ ABRIANI

**1.** Le azioni di godimento, *p. 349*

## 352 Articolo 2354

**Titoli azionari**

ANNALISA POSTIGLIONE

**1.** L'emissione dei titoli azionari e la loro natura, *p. 352 – 2. Il contenuto dei titoli azionari, p. 356*

## 360 Articolo 2355

**Circolazione delle azioni**

ANNAMARIA DENTAMARO

**1.** Ambito di applicazione, *p. 360 – 2. Partecipazioni non rappresentate da titoli ex art. 2346, 1° co., p. 363 – 3. Titoli al portatore, p. 364 – 4. Titoli nominativi. Il *transfert*, p. 366 – 5. La girata, p. 366 – 6. Gli effetti della riforma sulla disciplina della legittimazione all'esercizio dei diritti sociali, p. 367 – 6.1. La funzione legittimante del libro dei soci, p. 369 – 6.2. (Segue.) I presupposti della legittimazione all'esercizio dei diritti sociali, p. 371 – 7. La circolazione degli strumenti finanziari nominativi, p. 372 – 8. Sulle formalità della scritturazione sul conto, p. 374 – 9. Gli artt. 2355, 3° co., c.c., 5, ult. co., l. 1745/1962 e 9, 1° co., r.d. 239/1942, p. 374*

## 378 Articolo 2355 bis

**Limiti alla circolazione delle azioni**

ANNAMARIA DENTAMARO

1. I limiti alla circolazione delle «azioni» ex art. 2355 bis e i vincoli alla circolazione dei «titoli azionari» ex art. 2437, 2° co., lett. b), p. 378 – 2. Ambito di applicazione. I tipi di clausole limitative della circolazione delle azioni. Le clausole che sottopongono il trasferimento a particolari condizioni, p. 380 – 3. Le clausole che vietano il trasferimento, p. 383 – 4. Le clausole di mero gradimento con correttivo, p. 385 – 5. Le clausole di prelazione impropria, p. 389 – 6. Sulla qualificazione dei correttivi ex art. 2355 bis, 2° co., p. 390 – 7. I trasferimenti *mortis causa*, p. 393 – 8. L'annotazione del limite alla circolazione sul titolo, p. 395 – 9. L'efficacia reale delle clausole statutarie limitative della circolazione delle azioni, p. 397

## 402 Articolo 2356

**Responsabilità in caso di trasferimento di azioni non liberate**

ANNAMARIA DENTAMARO

1. L'art. 2356, p. 402

## 404 Articolo 2357

**Acquisto delle proprie azioni**

## 404 Articolo 2357 bis

**Casi speciali di acquisto delle proprie azioni**

## 405 Articolo 2357 ter

**Disciplina delle proprie azioni**

## 405 Articolo 2357 quater

**Divieto di sottoscrizione delle proprie azioni**

STEFANO A. CERRATO

1. Il quadro delle modifiche in tema di azioni proprie, p. 406 – 2. Operazioni sulle azioni proprie e sistemi di amministrazione. Categorie di azioni e strumenti finanziari partecipativi, p. 407 – 2.1. Autorizzazione assembleare e sistemi di amministrazione, p. 407 – 2.2. Disciplina delle azioni proprie e strumenti finanziari, p. 408 – 3. L'autorizzazione per «operazioni successive di acquisto e alienazione». Lo stato del dibattito e le proposte a livello europeo, p. 408 – 3.1. Introduzione, p. 408 – 3.2. Le prospettive di riforma a livello comunitario, p. 411 – 4. L'esegesi dell'art. 2357 ter, p. 413 – 4.1. Introduzione, p. 413 – 4.2. (Segue.) «Alienazione» delle azioni. Frazionamento degli acquisti e delle alienazioni, p. 414 – 4.3. I limiti al trading, p. 415 – 4.4. Violazione dell'art. 2357 e conseguenze, p. 418 – 5. L'esercizio del diritto di opzione sulle azioni proprie, p. 419 – 5.1. Introduzione. La disciplina europea, p. 419 – 5.2. (Segue.) I limiti del divieto comunitario, p. 424 – 6. L'esercizio del diritto di opzione: una possibile interpretazione «conservativa» della norma, p. 426 – 7. Natura, contenuto e limiti della autorizzazione all'esercizio del diritto di opzione, p. 431 – 7.1. Natura dell'autorizzazione, p. 431 – 7.2. Competenza al rilascio dell'«autorizzazione», p. 432 – 7.3. Contenuto e limiti, p. 434

## 438 Articolo 2358

**Altre operazioni sulle proprie azioni**

STEFANO A. CERRATO

1. Rinvii, p. 438 – 1.1. Divieto di assistenza finanziaria e LBO: rinvio, p. 438 – 1.2. Strumenti finanziari e art. 2358: rinvio, p. 439

## 440 Articolo 2359

**Società controllate e società collegate**

## 440 Articolo 2359 bis

**Acquisto di azioni o quote da parte di società controllate**

- 441 Articolo 2359 ter  
**Alienazione o annullamento delle azioni o quote della società controllante**
- 441 Articolo 2359 quater  
**Casi speciali di acquisto o di possesso di azioni o quote della società controllante**
- 442 Articolo 2359 quinquies  
**Sottoscrizione di azioni o quote della società controllante**  
STEFANO A. CERRATO
1. Le modifiche, *p. 442* – **1.1.** Variazioni dei rinvii in materia di recesso, *p. 442* – **1.2.** Un intervento mancato: l'individuazione dell'assemblea competente all'autorizzazione, *p. 443* – **2.** Strumenti finanziari: rinvio, *p. 444* – **3.** La facoltà di sottoscrizione delle azioni o quote della controllante, *p. 444*
- 446 Articolo 2360  
**Divieto di sottoscrizione reciproca di azioni**  
STEFANO A. CERRATO
1. Rinvio, *p. 446*
- 447 Articolo 2361  
**Partecipazioni**  
1° comma  
NICCOLÒ ABRIANI
1. Il 1° comma, *p. 447*
- 2° comma  
MAURIZIO CAVANNA
1. Generalità, *p. 450* – **2.** L'assunzione di partecipazioni «pericolose». La fattispecie, *p. 451* – **3.** Altre forme di partecipazione, associative e non, riconducibili alla definizione del 2° co., *p. 453* – **4.** La disciplina della «nuova» partecipazione, *p. 456*
- 460 Articolo 2362  
**Unico azionista**  
PAOLO MONTALENTI
1. Le novità, *p. 460* – **2.** L'unicità dell'appartenenza, *p. 461* – **3.** Le dichiarazioni degli amministratori, *p. 461* – **4.** I termini per le dichiarazioni degli amministratori, *p. 462* – **5.** La dichiarazione del socio, *p. 462* – **6.** I contratti con il socio unico, *p. 463*
- 464 Sezione VI  
**Dell'assemblea**
- 464 Articolo 2363  
**Luogo di convocazione dell'assemblea**  
PAOLO FIORIO
1. Premessa, *p. 464* – **2.** Il luogo di convocazione dell'assemblea, *p. 465*
- 469 Articolo 2364  
**Assemblea ordinaria nelle società prive di consiglio di sorveglianza**
- 469 Articolo 2364 bis  
**Assemblea ordinaria nelle società con consiglio di sorveglianza**  
BARBARA PETRAZZINI
1. Premessa, *p. 470* – **2.** Le competenze dell'assemblea ordinaria nelle società prive del consiglio di sorveglianza: il nuovo art. 2364, *p. 471* – **2.1.** Le autorizzazioni statutarie per

- il compimento di atti degli amministratori, *p.* 472 – **2.2.** Il regolamento dei lavori assembleari, *p.* 475 – **3.** Le competenze dell'assemblea ordinaria ricavabili da altre disposizioni di legge e la portata delle autorizzazioni legali al compimento di atti di gestione, *p.* 476 – **4.** Le competenze dell'assemblea ordinaria nelle società con consiglio di sorveglianza, *p.* 478 – **5.** L'art. 2364, 2° co., e le novità sui termini per la convocazione dell'assemblea, *p.* 481
- 483 Articolo 2365  
**Assemblea straordinaria**  
BARBARA PETRAZZINI
- 1.** Premessa, *p.* 483 – **2.** L'art. 2365, 1° co., e le deroghe legali alla competenza dell'assemblea straordinaria, *p.* 484 – **3.** L'art. 2365, 2° co., e le deroghe convenzionali alla competenza dell'assemblea straordinaria: le competenze delegabili all'organo amministrativo, *p.* 486 – **3.1.** Il problema degli adattamenti dello statuto alle nuove disposizioni normative: l'art. 223 bis delle disposizioni transitorie, *p.* 490
- 494 Articolo 2366  
**Formalità per la convocazione**  
PAOLO FIORIO
- 1.** Premessa, *p.* 494 – **2.** L'iniziativa degli amministratori, *p.* 495 – **3.** Il contenuto dell'avviso di convocazione, *p.* 497 – **4.** La pubblicazione dell'avviso, *p.* 498 – **5.** La comunicazione dell'avviso, *p.* 501 – **6.** L'assemblea totalitaria o quasi totalitaria, *p.* 503
- 507 Articolo 2367  
**Convocazione su richiesta di soci**  
PAOLO FIORIO
- 1.** Premessa, *p.* 507 – **2.** La richiesta di convocazione dell'assemblea da parte dei soci: le funzioni dell'istituto nel quadro complessivo della riforma, *p.* 508 – **3.** La legittimazione alla richiesta: il requisito soggettivo, *p.* 510 – **4.** Il rifiuto degli amministratori e l'intervento del tribunale, *p.* 512 – **5.** Gli argomenti sui quali non è ammessa la convocazione dell'assemblea su richiesta dei soci, *p.* 516 – **6.** La convocazione dell'assemblea su richiesta dei soci nelle società quotate, *p.* 519
- 522 Articolo 2368  
**Costituzione dell'assemblea e validità delle deliberazioni**
- 522 Articolo 2369  
**Seconda convocazione e convocazioni successive**  
BARBARA PETRAZZINI
- 1.** Premessa, *p.* 523 – **2.** Il rapporto tra gli artt. 2368 e 2369 del codice e l'art. 126, d.lgs. 58/1998, *p.* 525 – **3.** I nuovi *quorum* costitutivi e deliberativi: uno sguardo d'insieme, *p.* 527 – **4.** Le «azioni prive del diritto di voto» e le «azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto», *p.* 529 – **5.** La derogabilità del sistema legale, *p.* 531
- 533 Articolo 2370  
**Diritto d'intervento all'assemblea ed esercizio del voto**  
PAOLO FIORIO
- 1.** Premessa, *p.* 533 – **2.** La titolarità del diritto di intervento, *p.* 534 – **3.** La legittimazione all'intervento in assemblea, *p.* 538 – **4.** L'obbligo di preventivo deposito previsto dallo statuto, *p.* 542 – **5.** Conclusioni: finalità ed effetti della nuova disciplina, *p.* 544 – **6.** Il voto per corrispondenza o mediante mezzi di telecomunicazione: semplificazione, partecipazione all'assemblea e principio di collegialità, *p.* 545 – **7.** Partecipazione all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione e regolamentazione statutaria, *p.* 548 – **8.** Voto per corrispondenza e regolamentazione statutaria, *p.* 551

- 554 Articolo 2371  
**Presidenza dell'assemblea**  
PAOLO FIORIO  
1. Premessa, *p. 554* – 2. La natura dei poteri del presidente dell'assemblea, *p. 555* – 3. L'elezione e la designazione del presidente, *p. 558* – 4. I poteri del presidente, *p. 560* – 5. Il segretario ed eventuali altri collaboratori del presidente, *p. 564* – 6. La responsabilità del presidente, *p. 565*
- 567 Articolo 2372  
**Rappresentanza dell'assemblea**  
PAOLO FIORIO  
1. Premessa, *p. 568* – 2. Durata ed efficacia della delega nelle società che ricorrono al mercato dei capitali, *p. 570* – 3. Durata e revoca delle procure di voto, *p. 572* – 4. Procura generale ed organica e rappresentanza in assemblea, *p. 575* – 5. La procura rilasciata agli enti collettivi, *p. 577* – 6. I divieti soggettivi e quantitativi, *p. 578*
- 580 Articolo 2373  
**Conflitto d'interessi**  
BARBARA PETRAZZINI  
1. Premessa, *p. 580* – 2. Dalla sospensione dal voto alla limitazione nell'esercizio del voto, *p. 581* – 3. L'art. 2373, 2° co., e le «presunzioni legali» di conflitto di interessi, *p. 583*
- 585 Articolo 2374  
**Rinvio dell'assemblea**  
STEFANO A. CERRATO  
1. Le modifiche, *p. 585*
- 586 Articolo 2375  
**Verbale delle deliberazioni dell'assemblea**  
MARIA CARLA BARBARITO  
1. Premessa: la verbalizzazione, *p. 586* – 2. Novità normative: *a)* forma e sottoscrizione, *b)* contenuto analitico: *b1)* data della delibera, *b2)* nomi dei partecipanti e modalità di voto, *b3)* funzione di garanzia del verbale e responsabilità del notaio, *b4)* dichiarazioni dei soci; *c)* la non contestualità, *p. 587* – 3. Analisi della norma e problemi interpretativi: *a)* mancanza del verbale, *b)* sottoscrizione del verbale, *c)* contenuto, *d)* dichiarazioni dei soci, *p. 591* – 4. La non contestualità, *p. 594*
- 597 Articolo 2376  
**Assemblee speciali**  
STEFANO A. CERRATO  
1. Le modifiche. Rinvio, *p. 597* – 2. I nuovi strumenti di tutela collettiva delle categorie di azioni quotate: cenni all'art. 147 bis t.u.f., *p. 600*. – 2.1. Prime questioni esegetiche, *p. 601* – 2.2. Competenze, convocazione, *quorum* dell'assemblea speciale, *p. 602* – 2.3. (Segue.) Il rappresentante comune, *p. 604*
- 606 Articolo 2377  
**Annullabilità delle deliberazioni**  
SALVATORE SANZO  
1. Le novità normative: considerazioni di ordine generale, *p. 607* – 2. Il problema dell'inesistenza della deliberazione, *p. 609* – 3. Il nuovo regime della annullabilità, *p. 611* – 4. L'individuazione delle delibere annullabili, *p. 612* – 5. (Segue.) Gli specifici casi di deliberazioni annullabili, ad effetto potenzialmente «autosanante», *p. 613* – 6. L'efficacia eterosanante

della delibera sostitutiva: cenni, *p.* 617 – 7. La legittimazione all'azione di impugnazione, *p.* 619 – 8. I termini per l'impugnazione, *p.* 623 – 9. Gli effetti dell'annullamento (cenni) ed il «rimedio alternativo», *p.* 625 – 10. Quale rimedio per l'invalidità della delibera viziata da «incompetenza»? Cenni ad altre problematiche, *p.* 628

630 Articolo 2378

**Procedimento d'impugnazione**

SALVATORE SANZO

1. Le novità normative: considerazioni di ordine generale, *p.* 631 – 2. Il procedimento in senso stretto: brevi cenni e rinvio. La riunione necessaria, *p.* 633 – 3. La legittimazione alla proposizione dell'impugnazione, la prova della sua sussistenza ed il venir meno di essa, *p.* 635 – 4. La sospensione dell'efficacia della delibera: il ruolo ed i poteri del giudice. Rinvio, *p.* 638 – 5. La disposizione transitoria dell'art. 223 sexies, *p.* 643 – 6. Quale regime processuale per le delibere nulle?, *p.* 645 – 7. La pubblicità delle decisioni, *p.* 647

649 Articolo 2379

**Nullità delle deliberazioni**

649 Articolo 2379 bis

**Sanatoria della nullità**

SALVATORE SANZO

1. Considerazioni di ordine generale. Il regime processuale: cenni, *p.* 650 – 2. La casistica in tema di nullità, *p.* 652 – 3. Le nullità «autosananti», *p.* 653 – 4. Le nullità «eterosananti» od a sanatoria «esterna» o «successiva», *p.* 656 – 5. La portata del richiamo all'art. 2377, 7° e 8° co., *p.* 659

661 Articolo 2379 ter

**Invalidità delle deliberazioni di aumento o di riduzione del capitale e della emissione di obbligazioni**

SALVATORE SANZO

1. La portata «autonoma» della norma, *p.* 661 – 2. Le invalidità a «decadenza breve», *p.* 662 – 3. Il rimedio alternativo (cenni), *p.* 663

664 Sezione VI bis

**Dell'amministrazione e del controllo**

664 § 1. Disposizioni contabili

664 Articolo 2380

**Sistemi di amministrazione e di controllo**

PAOLO MONTALENTI

1. Sistema tradizionale e sistemi alternativi di *governance*, *p.* 664 – 2. La riforma in tema di amministrazione sociale: rilievi generali, *p.* 665 – 3. I tre sistemi di amministrazione, *p.* 666

669 § 2. Degli amministratori

669 Articolo 2380 bis

**Amministrazione della società**

NICCOLÒ ABRIANI

1. Premessa: innovazioni e principi tradizionali, *p.* 669 – 2. Il principio di esclusiva spettanza della gestione dell'impresa in capo agli amministratori, *p.* 671 – 3. L'impresa azionaria e la sua gestione: una svolta in senso manageriale, *p.* 673 – 4. La valenza tipologica del principio e il suo peculiare atteggiarsi nelle società di gruppo (cenni e rinvio), *p.* 675

- 678 Articolo 2381  
**Presidente, comitato esecutivo e amministratori delegati**  
PAOLO MONTALENTI  
1. Le novità salienti, p. 678 – 2. Il presidente del consiglio di amministrazione, p. 679 – 3. Gli organi delegati, p. 680 – 4. (Segue.) Poteri e doveri degli organi delegati, p. 681 – 5. I rapporti tra *plenum* e delegati, p. 682 – 6. Il dovere di vigilanza, p. 683
- 684 Articolo 2382  
**Cause di ineleggibilità e di decadenza**  
PAOLO RAINELLI  
1. Le modificazioni, p. 684
- 686 Articolo 2383  
**Nomina e revoca degli amministratori**
- 686 Articolo 2384  
**Poteri di rappresentanza**  
1°-3° comma, art 2383  
PAOLO RAINELLI  
1. Le modificazioni ai primi tre commi, p. 687 – 2. Le modificazioni al 4° e 5° co. (rinvio), p. 690  
Art. 2383, 4°-5° comma, art. 2384  
ANNAMARIA DENTAMARO  
1. Il contenuto del potere di rappresentanza istituzionale della società, p. 690 – 2. La fonte del potere di rappresentanza istituzionale della società, p. 692 – 3. Le limitazioni al potere di rappresentanza e al potere di gestione, p. 693 – 4. Gli «organi competenti» ex art. 2384, 2° co., p. 694 – 5. L'oggetto sociale, p. 695 – 6. La dissociazione dei poteri. L'invalidità del potere gestorio, p. 696 – 7. La mancanza del potere gestorio, p. 697 – 8. I poteri di rappresentanza dell'amministratore delegato, p. 699 – 9. La pubblicità della nomina e della legittimazione rappresentativa, p. 699 – 10. La tutela del terzo ex art. 2383, ult. co., p. 701 – 11. Alcune considerazioni sulle irregolarità inopponibili al terzo ex art. 2383, ult. co., p. 701
- 704 Articolo 2385  
**Cessazione degli amministratori**  
PAOLO RAINELLI  
1. Le modificazioni, p. 704
- 706 Articolo 2386  
**Sostituzione degli amministratori**  
PAOLO RAINELLI  
1. La cooptazione a seguito della riforma, p. 706 – 2. La derogabilità del termine di scadenza, p. 711 – 3. L'ammissibilità delle clausole *simul stabunt, simul cadent*, p. 712
- 716 Articolo 2387  
**Requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza**  
FRANCESCO SALINAS  
1. Osservazioni generali, p. 716 – 2. L'art. 2387 e i principi della riforma, p. 717 – 3. Il requisito della professionalità nel diritto previgente e, in particolare, nell'elaborazione giurisprudenziale, p. 719 – 4. (Segue.) I requisiti di onorabilità e professionalità nelle discipline di settore: spunti ermeneutici, p. 721
- 724 Articolo 2388  
**Validità delle deliberazioni del consiglio**  
MAURIZIO IRRERA  
1. La norma, p. 724 – 2. Le riunioni consiliari in tele o videoconferenza, p. 725 – 3. I *quorum*

costitutivi e deliberativi, p. 727 – **4.** L'invalidità delle deliberazioni consiliari, p. 728 – **5.** Le delibere consiliari lesive di diritti, p. 730 – **6.** Le delibere consiliari nulle, p. 732 – **7.** Le delibere consiliari relative a competenze assembleari, p. 733 – **8.** I diritti dei terzi, p. 734 – **9.** L'ambito di applicazione, p. 735

736 Articolo 2389

**Compensi degli amministratori**

PAOLO RAINELLI

**1.** Le modalità di corresponsione del compenso, p. 736 – **2.** La competenza, p. 740 – **3.** La trasparenza dei compensi, p. 744

748 Articolo 2390

**Divieto di concorrenza**

748 Articolo 2391

**Interessi degli amministratori**

DARIO CANDELLERO

**1.** Introduzione, p. 749 – **2.** Gli interessi degli amministratori, p. 750 – **3.** I doveri imposti dall'art. 2391, p. 752 – **3.1.** Il dovere di informazione, p. 752 – **3.2.** L'amministratore delegato e l'amministratore unico, p. 752 – **3.3.** Il dovere di motivazione, p. 755 – **4.** Le conseguenze dell'inosservanza dei doveri imposti dall'art. 2391, p. 756 – **4.1.** L'invalidità della deliberazione, p. 756 – **4.2.** La responsabilità dell'amministratore interessato, p. 757 – **4.3.** Lo sfruttamento di *corporate opportunities*, p. 759 – **5.** Il divieto di concorrenza (cenni), p. 761

762 Articolo 2392

**Responsabilità verso la società**

MARINA SPIOTTA

**1.** Novità, p. 762 – **2.** La specificazione del parametro di diligenza, p. 763 – **3.** L'equiparazione delle deleghe atipiche a quelle formali, p. 769 – **4.** (Segue.) Il mancato riconoscimento della figura dell'amministratore di fatto, p. 770 – **5.** La delimitazione della *culpa in vigilando*, p. 772 – **6.** L'ampliamento dei doveri degli amministratori: cenni, p. 776 – **7.** Riflessioni di sintesi, p. 780.

784 Articolo 2393

**Azione sociale di responsabilità**

784 Articolo 2393 bis

**Azione sociale di responsabilità esercitata dai soci**

EUGENIO DALMOTTO

**1.** Considerazioni introduttive, p. 785 – **1.1.** La responsabilità degli amministratori: il diritto al risarcimento del danno, p. 785 – **1.2.** (Segue.) ... le modifiche alla disciplina dell'azione sociale ordinaria, p. 789 – **1.3.** (Segue.) ... la generalizzazione dell'azione di minoranza, p. 790 – **1.4.** (Segue.) ... e l'ambito di applicazione delle norme processuali, p. 791 – **1.5.** La legge delega: le innovazioni imposte da specifiche prescrizioni, p. 793 – **1.6.** (Segue.) ... e quelle riconducibili a meri criteri direttivi di ordine generale, p. 794 – **2.** Esercizio dell'azione, p. 795 – **2.1.** La giurisdizione ordinaria: la competenza e il rito, p. 795 – **2.2.** La giurisdizione arbitrale, p. 797 – **2.3.** Il termine di proponibilità della domanda, p. 799 – **2.4.** L'azione sociale ordinaria: l'autorizzazione dell'assemblea, p. 803 – **2.5.** (Segue.) ... e il curatore speciale, p. 806 – **2.6.** L'azione sociale di minoranza: i *quorum*, p. 807 – **2.7.** (Segue.) ... la perdita dei requisiti di legittimazione, p. 810 – **2.8.** (Segue.) ... il rappresentante comune, p. 812 – **2.9.** (Segue.) ... l'intervento di ulteriori soci, p. 813 – **2.10.** (Segue.) ... e la chiamata in causa della società, p. 815 – **2.11.** Le spese processuali, p. 817 – **3.** Rinunce e transazioni, p. 819 – **3.1.** Il potere di rinunciare e transigere dell'assemblea: il diritto di veto di minoranze qualificate, p. 819 – **3.2.** (Segue.) ... e i rischi per l'azione promossa dall'amministratore

giudiziario, *p.* 822 – **3.3.** Il potere di rinunciare e transigere dei soci che hanno agito: il vantaggio esclusivo per la società, *p.* 823

826    Articolo 2394

**Responsabilità verso i creditori sociali**

826    Articolo 2394 bis

**Azioni di responsabilità nelle procedure concorsuali**

GIORGIO MARIA ZAMPERETTI

**1.** La responsabilità verso i creditori sociali, *p.* 826 – **2.** La legittimazione all'azione nelle procedure concorsuali, *p.* 827

829    Articolo 2395

**Azione individuale del socio e del terzo**

GIORGIO MARIA ZAMPERETTI

**1.** Premessa, *p.* 829 – **2.** Il secondo comma: decadenza o prescrizione?, *p.* 830 – **3.** Il *dies a quo* del termine di esercizio dell'azione, *p.* 832 – **4.** Diritto transitorio, *p.* 833

834    Articolo 2396

**Direttori generali**

LUCA ANTONETTO

**1.** Il quadro generale, *p.* 834 – **2.** Le modifiche dell'art. 2396, *p.* 835 – **3.** (Segue.) Le ricadute sul rilievo della nomina assembleare o statutaria, *p.* 839 – **4.** (Segue.) La salvezza delle azioni esercitabili in base al rapporto di lavoro e l'interazione con le modifiche dell'art. 2392, *p.* 840 – **5.** La natura del rapporto con la società, *p.* 845 – **6.** Il concorso tra responsabilità societaria e responsabilità giuslavoristica, *p.* 850 – **7.** Gli effetti della riforma della disciplina richiamata dall'art. 2396, *p.* 853 – **8.** I direttori generali e i nuovi sistemi di amministrazione, *p.* 860

864    § 3. Del collegio sindacale

864    Articolo 2397

**Composizione del collegio**

864    Articolo 2398

**Presidenza del collegio**

864    Articolo 2399

**Cause di ineleggibilità e di decadenza**

STEFANO AMBROSINI

**1.** Composizione dell'organo, *p.* 865 – **2.** Requisiti di professionalità, *p.* 867 – **3.** Presidenza del collegio, *p.* 869 – **4.** Le cause di ineleggibilità e di decadenza, *p.* 871 – **5.** (Segue.) I rapporti di lavoro e quelli parimenti idonei a compromettere l'indipendenza dei sindaci, *p.* 872 – **6.** (Segue.) La perdita dei requisiti prescritti dall'art. 2397, 2° co., *p.* 875 – **7.** Le decadenze statutarie e i limiti al cumulo degli incarichi, *p.* 875 – **8.** Le cause di decadenza «sanzionatorie» (rinvio), *p.* 877 – **9.** La questione dell'operatività e dell'accertamento delle cause di decadenza, *p.* 877

879    Articolo 2400

**Nomina e cessazione dall'ufficio**

879    Articolo 2401

**Sostituzione**

880    Articolo 2402

**Retribuzione**

STEFANO AMBROSINI

**1.** Nomina dei sindaci, *p.* 880 – **2.** La durata dell'incarico, *p.* 882 – **3.** Cessazione dall'uffi-

cio: l'espressa previsione della regola della *prorogatio*, p. 885 – **4.** Revoca dell'incarico: lettura «integrata» degli artt. 2400, 2° co., e 2407, ult. co. (rinvio), p. 887 – **5.** Subingresso dei supplenti in sostituzione dei sindaci cessati, p. 889

892 Articolo 2403

**Doveri del collegio sindacale**

892 Articolo 2403 bis

**Poteri del collegio sindacale**

893 Articolo 2404

**Riunioni e deliberazioni del collegio**

893 Articolo 2405

**Intervento alle adunanze del consiglio di amministrazione e alle assemblee**

893 Articolo 2406

**Omissioni degli amministratori**

STEFANO AMBROSINI

**1.** La riformulazione dei doveri dei sindaci, p. 894 – **2.** La vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e la questione della natura del controllo sindacale, p. 895 – **3.** (Segue.) Il contenuto del controllo sulla gestione, p. 897 – **4.** Il controllo contabile, p. 899 – **5.** Il dovere di riunirsi almeno ogni trimestre, quello di intervenire alle assemblee ed ai consigli d'amministrazione e quello di convocare l'assemblea *ex art.* 2406, 1° co., p. 901 – **6.** I poteri individuali e collegiali di cui all'art. 2403 bis, p. 903 – **7.** I poteri-doveri di cui agli artt. 2406, 2° co., e 2409, ult. co., p. 907 – **8.** Riunioni e deliberazioni del collegio sindacale, p. 911

912 Articolo 2407

**Responsabilità**

STEFANO AMBROSINI

**1.** La diligenza nell'adempimento dei doveri sindacali (rinvio), p. 912 – **2.** Il mancato intervento del legislatore sulla «struttura» della responsabilità, p. 913 – **3.** L'applicazione, «in quanto compatibili», degli artt. 2393, 2393 bis, 2394, 2394 bis e 2395, p. 914

917 Articolo 2408

**Denuncia al collegio sindacale**

FRANCESCO MAINETTI

**1.** Premessa, p. 917 – **2.** I soggetti legittimati, la forma della denuncia e i suoi contenuti, p. 919 – **3.** Il primo comma, p. 920 – **4.** Il secondo comma, p. 922 – **5.** La denuncia nei sistemi di amministrazione e controllo alternativi, p. 923

925 Articolo 2409

**Denuncia al tribunale**

FRANCESCO MAINETTI

**1.** Le novità introdotte dalla riforma, p. 926 – **1.1.** (Segue.) Le singole novità, p. 929 – **2.** Ambiti di applicazione del controllo giudiziario sulla gestione, p. 930 – **2.1.** (Segue.) Controllo giudiziario e stato di liquidazione, il quadro del problema, p. 932 – **2.1.1.** (Segue.) La tesi prevalente e l'influenza della riforma, p. 935 – **3.** Il procedimento: presupposti oggettivi, p. 936 – **3.1.** (Segue.) Legittimazione attiva, p. 939 – **4.** L'introduzione del procedimento e il coinvolgimento della società, p. 943 – **5.** La preventiva audizione degli organi amministrativi e di controllo, p. 944 – **6.** L'eventuale ordine di ispezione e la sua reclamabilità, p. 946 – **7.** La sospensione del procedimento determinata dalla sostituzione di amministratori e sindaci in corso di procedura, p. 947 – **8.** I provvedimenti provvisori e le deliberazioni assembleari, p. 951 – **9.** L'amministrazione giudiziaria, p. 953 – **9.1.** L'azione sociale di responsabilità esercitata dall'amministratore giudiziario, p. 956 – **9.2.** La chiusura dell'amministrazione giudiziaria, p. 957 – **10.** Profili processuali, p. 960 – **10.1.** (Segue.) Il regime delle spese, p. 962 – **11.** La disciplina transitoria, p. 963