

INDICE SOMMARIO

- 1 **Introduzione**
GASTONE COTTINO
- 23 **Decreto legislativo 17 gennaio 2003, n. 6 (con successive modifiche ed integrazioni fino al d.lgs. 6 febbraio 2004, n. 37) Riforma organica della disciplina delle società di capitali e delle cooperative, in attuazione della legge 3 ottobre 2001, n. 366**
- 25 **Articolo 1**
Modifica della disciplina riguardante le società per azioni
- 25 **Capo V**
Società per azioni
- 25 **Sezione I**
Disposizioni generali
- 25 **Articolo 2325**
Responsabilità
PAOLO MONTALENTI
1. Le novità della riforma, *p. 25* – 2. Autonomia patrimoniale perfetta e personalità giuridica, *p. 26* – 3. La responsabilità dell'unico socio, *p. 27* – 4. Le condizioni per usufruire della limitazione di responsabilità, *p. 28* – 5. Problemi di diritto transitorio, *p. 29*
- 31 **Articolo 2325 bis**
Società che fanno ricorso al mercato del capitale di rischio
PAOLO MONTALENTI
1. Le novità, *p. 31* – 2. La società (o le società) con azioni (o strumenti finanziari) diffusi?, *p. 33* – 3. La società quotata o le società quotate?, *p. 34* – 4. Le discipline applicabili, *p. 35*
- 37 **Articolo 2326**
Denominazione sociale
PAOLO MONTALENTI
1. L'art. 2326, *p. 37*
- 38 **Articolo 2327**
Ammontare minimo del capitale
EFFIONG L. NTUK
1. Il nuovo testo dell'art. 2327 e l'abrogazione del secondo comma, *p. 38* – 2. Il valore reale del capitale sociale, *p. 40* – 3. L'ammontare minimo del capitale sociale e le tendenze a nivel-

lo internazionale, *p. 44* – **4.** Capitale sociale e decimi; capitale sociale e diritto di recesso (cenni), *p. 47* – **5.** Capitale e conferimenti in conto capitale, *p. 49* – **6.** La disciplina dell'adeguamento normativo, *p. 52* – **6.1.** La disciplina dettata dalle disposizioni di attuazione e transitorie, *p. 52* – **6.2.** Mancato adeguamento del capitale minimo, *p. 53* – **6.3.** Modalità di esecuzione dell'adeguamento, *p. 55*

56 Articolo 2328

Atto costitutivo

EFFIONG L. NTUK

1. Introduzione, *p. 57* – **2.** Le nuove disposizioni sull'identificazione dei soci, *p. 58* – **3.** La sede sociale: risoluzione di alcuni problemi pratici, *p. 61* – **4.** L'oggetto sociale: finalità della norma e rapporti con la procedura di controllo notarile sugli atti societari, *p. 63* – **4.1.** L'oggetto sociale: importanza della norma, sua *ratio* e problematiche attuali, *p. 63* – **4.2.** La soluzione offerta dal legislatore: *a)* finalità della norma ed idoneità a risolvere gli inconvenienti presentati..., *p. 64* – **4.3.** (Segue.) *b)* Possibilità di più interpretazioni, individuazione della soluzione preferibile..., *p. 65* – **4.4.** (Segue.) *c)* L'oggetto sociale dopo la riforma: esemplificazione, *p. 66* – **5.** Il valore nominale delle azioni e la legge di circolazione: cenno e rinvio, *p. 67* – **6.** I ritocchi ai nn. 4), 6), 8), 9) e 11) dell'art. 2328, *p. 67* – **7.** La nuova disciplina della durata della società, *p. 70* – **8.** Rapporti tra atto costitutivo e statuto, *p. 74* – **9.** L'adeguamento degli statuti alla nuova disciplina (cenni), *p. 75*

77 Articolo 2329

Condizioni per la costituzione

77 Articolo 2330

Deposito dell'atto costitutivo e iscrizione della società

BARBARA PETRAZZINI

1. Premessa, *p. 78* – **2.** Le condizioni per la costituzione, *p. 79* – **2.1.** L'integrale sottoscrizione del capitale sociale e il rispetto delle previsioni degli artt. 2342 e 2343, *p. 79* – **2.2.** Le autorizzazioni alla costituzione e l'art. 223 quater delle disposizioni di attuazione, *p. 82* – **3.** Deposito dell'atto costitutivo ed iscrizione della società nel Registro delle imprese, *p. 85*

87 Articolo 2331

Effetti dell'iscrizione

MAURIZIO CAVANNA

1. Generalità, *p. 87* – **2.** La responsabilità dei soci «che nell'atto costitutivo o con atto separato hanno deciso, autorizzato o consentito il compimento dell'operazione», *p. 89* – **3.** (Segue.) Problemi applicativi. La comunicazione degli accordi sulla «gestione provvisoria» della società non ancora iscritta, *p. 96* – **4.** L'approvazione della società. Il rilievo di chi ha agito, *p. 100* – **5.** L'effetto risolutivo del decorso di novanta giorni dalla stipula, senza che la società sia stata iscritta. Rinvio, *p. 104* – **6.** Vicende della partecipazione azionaria, prima dell'iscrizione della società nel Registro delle imprese, *p. 106* – **7.** La società prima dell'iscrizione negli artt. 223 bis (e 223 duodecies) delle disposizioni transitorie, *p. 109*

110 Articolo 2332

Nullità della società

MAURIZIO CAVANNA

1. Generalità, *p. 110* – **2.** Le cause di nullità eliminate, *p. 112* – **3.** Il «nuovo» elenco delle cause di nullità, *p. 116* – **4.** Le innovazioni procedurali, *p. 120*

124 Sezione II

Della costituzione per pubblica sottoscrizione

124 Articolo 2333

Programma e sottoscrizione delle azioni

- 124 Articolo 2334
Versamenti e convocazione dell'assemblea dei sottoscrittori
- 125 Articolo 2335
Assemblea dei sottoscrittori
- 125 Articolo 2336
Stipulazione e deposito dell'atto costitutivo
- 126 Sezione III
Dei promotori e dei soci fondatori
- 126 Articolo 2337
Promotori
- 126 Articolo 2338
Obbligazioni dei promotori
- 126 Articolo 2339
Responsabilità dei promotori
- 126 Articolo 2340
Limiti dei benefici riservati ai promotori
- 127 Articolo 2341
Soci fondatori
MAURIZIO CAVANNA e BARBARA PETRAZZINI
1. La «nuova» disciplina della costituzione per pubblica sottoscrizione: un'occasione perduta?, *p. 127* – 2. La disciplina della pubblica sottoscrizione: alcuni riflessi sistematici, *p. 130*
- 132 Sezione III bis
Dei patti parasociali
- 132 Articolo 2341 bis
Patti parasociali
- 132 Articolo 2341 ter
Pubblicità dei patti parasociali
PAOLO FIORIO
1. Premessa: il lungo cammino dei patti parasociali, *p. 133* – 2. La validità dei patti parasociali a seguito della riforma, *p. 135* – 3. (Segue.) I patti parasociali c.d. «ad efficacia reale», *p. 136* – 4. (Segue.) I sindacati di gestione, *p. 139* – 5. L'ambito di applicazione della riforma: le società quotate in borsa e le società diverse dalle s.p.a., *p. 141* – 6. L'ambito oggettivo di applicazione: le finalità dei patti parasociali, *p. 142* – 7. (Segue.) La forma ed il contenuto, *p. 145* – 8. Patti parasociali e *joint ventures*, *p. 148* – 9. La durata dei patti parasociali, *p. 149* – 10. Patti parasociali ed obblighi pubblicitari: l'ambito di applicazione, *p. 152* – 11. Gli adempimenti pubblicitari, *p. 155* – 12. Le sanzioni per il mancato adempimento degli obblighi pubblicitari, *p. 157* – 13. Considerazioni conclusive, *p. 160*
- 163 Sezione IV
Dei conferimenti
- 163 Articolo 2342
Conferimenti
ANGELO BERTOLOTTI
1. Il nuovo art. 2342, *p. 163* – 2. Le attività conferibili, *p. 164* – 3. I conferimenti in denaro: il versamento iniziale, *p. 172* – 4. (Segue.) Il soprapprezzo, *p. 175* – 5. La costituzione con atto unilaterale: rinvio, *p. 177* – 6. Richiamo ad altre norme, *p. 177*

- 179 Articolo 2343
Stima dei conferimenti di beni in natura e di crediti
ANGELO BERTELOTTI
1. Il nuovo art. 2343, *p. 179* – 2. La competenza per la designazione dell'esperto, *p. 181* – 3. La relazione dell'esperto, *p. 183* – 4. La responsabilità dell'esperto, *p. 186* – 5. Il controllo sulle valutazioni, *p. 188* – 6. (Segue.) Le possibili conseguenze, *p. 191*
- 194 Articolo 2343 bis
Acquisto della società da promotori, fondatori, soci e amministratori
ANGELO BERTELOTTI
1. Il nuovo art. 2343 bis, *p. 194* – 2. Gli elementi di novità nei commi 2°, 3° e 4°, *p. 195* – 3. Il 5° co.: profili di responsabilità, *p. 197*
- 201 Articolo 2344
Mancato pagamento delle quote
ANGELO BERTELOTTI
1. Il nuovo art. 2344, *p. 201* – 2. La mora, *p. 202* – 3. Le iniziative previste, *p. 204* – 4. Rinvio ad altre norme, *p. 207*
- 208 Articolo 2345
Prestazioni accessorie
ANGELO BERTELOTTI
1. Commento, *p. 208*
- 209 Sezione V
Delle azioni e di altri strumenti finanziari partecipativi
NICCOLÒ ABRIANI
1. La nuova struttura finanziaria delle società per azioni, *p. 209* – 2. Forma societaria, apertura al mercato e autonomia statutaria, *p. 210* – 3. La società per azioni come disciplina dell'investimento, *p. 212* – 4. Ampliamento e diversificazione dei canali di finanziamento: azioni, obbligazioni e altri strumenti finanziari, *p. 213* – 5. Partecipazione al capitale sociale, strumento partecipativo e rischio d'impresa, *p. 215*
- 218 Articolo 2346
Emissione delle azioni
1°-5° comma
RENATO BOCCA
1. Le modifiche alla lettera della norma, *p. 219* – 2. Le possibili forme rappresentative della partecipazione sociale, *p. 219* – 3. Le azioni senza valore nominale: premesse, *p. 222* – 3.1. (Segue.) Il divieto di coesistenza di azioni con e senza indicazione del valore nominale, *p. 224* – 3.2. (Segue.) Il valore nominale inespresso, *p. 224* – 3.2.1. (Segue.) I mutamenti del valore nominale inespresso durante la vita della società, *p. 225* – 3.2.2. (Segue.) Il divieto di emissione di azioni sotto la pari (una revisione del concetto), *p. 226* – 3.2.3. (Segue.) Parità contabile, decimali e resti, *p. 227* – 3.3. (Segue.) Azioni senza valore nominale e società quotate, *p. 228* – 4. L'assegnazione di azioni in misura non proporzionale al conferimento, *p. 228* – 4.1. (Segue.) Alcune ipotesi concrete, *p. 229* – 4.2. (Segue.) I problemi di carattere generale sullo sfondo delle ipotesi prefigurate, *p. 231* – 4.2.1. (Segue.) I quesiti *sub a*), *p. 232* – 4.2.2. (Segue.) Il quesito *sub b*), *p. 233* – 4.2.3. (Segue.) Il quesito *sub c*), *p. 234* – 4.3. (Segue.) Una conclusione pragmatica, *p. 234* – 4.4. Profili di diritto transitorio, *p. 234*
- 6° comma
GIANNI MIGNONE
1. Ampia portata della facoltà attribuita per legge alle società di emettere strumenti finanziari

dotati di diritti diversi, *p.* 235 – **2.** Limiti individuabili alla «fattispecie» degli strumenti di cui al 6° co.: loro diversità rispetto alle azioni, *p.* 238 – **3.** (Segue.) ... e alle obbligazioni, *p.* 239 – **4.** (Segue.) Tipi di strumenti che possono farsi rientrare fra quelli di cui al 6° co. Il limite generale della meritevolezza degli interessi tutelati, *p.* 243 – **5.** L'apporto effettuabile a fronte dell'assegnazione degli strumenti, *p.* 247 – **6.** I diritti incorporabili negli strumenti, *p.* 248 – **7.** Strumenti a natura «cangiante», *p.* 252 – **8.** L'organo competente all'emissione, *p.* 253 – **9.** Il regime di circolazione. Adempimenti contabili. Diritti in caso di fusione o scissione, *p.* 253

256 Articolo 2347

Indivisibilità delle azioni

RENATO BOCCA

1. Le modifiche alla lettera della norma, *p.* 256 – **2.** La disciplina precedente: il contrasto di opinioni circa l'applicabilità degli artt. 1105 ss. al procedimento di nomina del rappresentante comune, *p.* 257 – **3.** Problemi interpretativi vecchi e nuovi alla luce della riforma: *a)* il procedimento di nomina del rappresentante comune e i limiti posti all'autonomia regolamentare dei coazionisti, *p.* 258 – **4.** (Segue.) *b)* Requisiti soggettivi del rappresentante comune, *p.* 260 – **5.** Profili di diritto transitorio, *p.* 260

261 Articolo 2348

Categorie di azioni

NICCOLÒ ABRIANI

1. Premessa: struttura e contenuto del nuovo art. 2348, *p.* 261 – **2.** La disciplina delle categorie di azioni tra principi tradizionali e novità sistematiche, *p.* 262 – **3.** Il principio di libera determinazione del contenuto delle azioni di categoria. I privilegi nei diritti amministrativi (cenno e rinvio), *p.* 265 – **4.** I privilegi nei diritti di natura patrimoniale, *p.* 267 – **5.** Azioni postergate nella partecipazione alle perdite, *p.* 270 – **6.** Altre categorie caratterizzate da una minor incidenza delle perdite e correttivi statuari, *p.* 273 – **7.** Limiti all'autonomia statutaria e divieto del patto leonino, *p.* 276

278 Articolo 2349

Azioni e strumenti finanziari a favore dei prestatori di lavoro

1° comma

PAOLO FIORIO

1. Premessa: azionariato a favore dei lavoratori e riforma del diritto societario, profili generali, *p.* 278 – **2.** Il procedimento di assegnazione, *p.* 282 – **3.** I destinatari dell'assegnazione, *p.* 284 – **4.** Le azioni dei prestatori di lavoro, *p.* 286

2° comma

GIANNI MIGNONE

1. Estensione della nozione di «strumenti» assegnati ai lavoratori, *p.* 289 – **2.** Il titolo dell'attribuzione e i destinatari di essa, *p.* 290 – **3.** I diritti incorporati negli strumenti: diritti patrimoniali, *p.* 291 – **4.** (Segue.) Diritti amministrativi, *p.* 292 – **5.** L'organo preposto all'emissione, *p.* 293

294 Articolo 2350

Diritto agli utili e alla quota di liquidazione

1° comma

NICCOLÒ ABRIANI

1. La partecipazione agli utili e al patrimonio netto risultante dalla liquidazione: principio dispositivo e profili imperativi, *p.* 294 – **2.** Deroghe statutarie e speciali categorie di azioni: cenni e rinvio, *p.* 296

2°-3° comma

GIANNI MIGNONE

1. Le azioni «correlate» come attuazione di una separazione patrimoniale in senso «debole»,

p. 298 – 2. Funzione economica delle azioni correlate, p. 301 – 3. Il computo dell'utile spettante ai portatori delle azioni. L'assenza di diritti di tipo patrimoniale sul settore. La «rendicontazione», p. 302 – 4. Il diritto di voto, p. 305 – 5. L'organizzazione dei portatori, p. 305 – 6. L'annullamento e la conversione delle azioni, p. 306 – 7. I conflitti di interesse, p. 307

310 Articolo 2351

Diritto di voto

1°-4° comma

NICCOLÒ ABRIANI

1. Autonomia statutaria e diritto di voto: considerazioni introduttive, *p. 310 – 2. Azioni con diritto di voto limitato a particolari argomenti, p. 313 – 3. Azioni con diritto di voto subordinato al verificarsi di particolari condizioni non meramente potestative, p. 315 – 4. Azioni senza diritto di voto e azioni di risparmio, p. 317 – 5. Il limite quantitativo all'emissione di azioni non a voto pieno e il divieto di azioni a voto plurimo, p. 321 – 6. (Segue.) Categorie di azioni dotate del diritto di nomina di un numero predefinito degli organi sociali, p. 324 – 7. Clausole di voto massimo e di scaglionamento, p. 326 – 8. Categorie di azioni a voto massimo o scalare?, p. 329*

5° comma

GIANNI MIGNONE

1. Novità della norma. Il diritto di voto «per materia» o «correlato» riconosciuto agli strumenti finanziari diversi dalle azioni, *p. 331 – 2. Il potere di nominare amministratori «indipendenti», consiglieri di sorveglianza o sindaci, p. 332 – 3. Il contesto in cui si esercita il diritto di voto attribuito agli strumenti finanziari, p. 335*

338 Articolo 2352

Pegno, usufrutto e sequestro delle azioni

RENATO BOCCA

1. Le modifiche testuali al precedente art. 2352, *p. 338 – 2. Problemi interpretativi vecchi e nuovi, p. 339 – 3. Profili di diritto transitorio, p. 348*

349 Articolo 2353

Azioni di godimento

NICCOLÒ ABRIANI

1. Le azioni di godimento, *p. 349*

352 Articolo 2354

Titoli azionari

ANNALISA POSTIGLIONE

1. L'emissione dei titoli azionari e la loro natura, *p. 352 – 2. Il contenuto dei titoli azionari, p. 356*

360 Articolo 2355

Circolazione delle azioni

ANNAMARIA DENTAMARO

1. Ambito di applicazione, *p. 360 – 2. Partecipazioni non rappresentate da titoli ex art. 2346, 1° co., p. 363 – 3. Titoli al portatore, p. 364 – 4. Titoli nominativi. Il *transfert*, p. 366 – 5. La girata, p. 366 – 6. Gli effetti della riforma sulla disciplina della legittimazione all'esercizio dei diritti sociali, p. 367 – 6.1. La funzione legittimante del libro dei soci, p. 369 – 6.2. (Segue.) I presupposti della legittimazione all'esercizio dei diritti sociali, p. 371 – 7. La circolazione degli strumenti finanziari nominativi, p. 372 – 8. Sulle formalità della scritturazione sul conto, p. 374 – 9. Gli artt. 2355, 3° co., c.c., 5, ult. co., l. 1745/1962 e 9, 1° co., r.d. 239/1942, p. 374*

378 Articolo 2355 bis

Limiti alla circolazione delle azioni

ANNAMARIA DENTAMARO

1. I limiti alla circolazione delle «azioni» ex art. 2355 bis e i vincoli alla circolazione dei «titoli azionari» ex art. 2437, 2° co., lett. b), p. 378 – 2. Ambito di applicazione. I tipi di clausole limitative della circolazione delle azioni. Le clausole che sottopongono il trasferimento a particolari condizioni, p. 380 – 3. Le clausole che vietano il trasferimento, p. 383 – 4. Le clausole di mero gradimento con correttivo, p. 385 – 5. Le clausole di prelazione impropria, p. 389 – 6. Sulla qualificazione dei correttivi ex art. 2355 bis, 2° co., p. 390 – 7. I trasferimenti *mortis causa*, p. 393 – 8. L'annotazione del limite alla circolazione sul titolo, p. 395 – 9. L'efficacia reale delle clausole statutarie limitative della circolazione delle azioni, p. 397

402 Articolo 2356

Responsabilità in caso di trasferimento di azioni non liberate

ANNAMARIA DENTAMARO

1. L'art. 2356, p. 402

404 Articolo 2357

Acquisto delle proprie azioni

404 Articolo 2357 bis

Casi speciali di acquisto delle proprie azioni

405 Articolo 2357 ter

Disciplina delle proprie azioni

405 Articolo 2357 quater

Divieto di sottoscrizione delle proprie azioni

STEFANO A. CERRATO

1. Il quadro delle modifiche in tema di azioni proprie, p. 406 – 2. Operazioni sulle azioni proprie e sistemi di amministrazione. Categorie di azioni e strumenti finanziari partecipativi, p. 407 – 2.1. Autorizzazione assembleare e sistemi di amministrazione, p. 407 – 2.2. Disciplina delle azioni proprie e strumenti finanziari, p. 408 – 3. L'autorizzazione per «operazioni successive di acquisto e alienazione». Lo stato del dibattito e le proposte a livello europeo, p. 408 – 3.1. Introduzione, p. 408 – 3.2. Le prospettive di riforma a livello comunitario, p. 411 – 4. L'esegesi dell'art. 2357 ter, p. 413 – 4.1. Introduzione, p. 413 – 4.2. (Segue.) «Alienazione» delle azioni. Frazionamento degli acquisti e delle alienazioni, p. 414 – 4.3. I limiti al trading, p. 415 – 4.4. Violazione dell'art. 2357 e conseguenze, p. 418 – 5. L'esercizio del diritto di opzione sulle azioni proprie, p. 419 – 5.1. Introduzione. La disciplina europea, p. 419 – 5.2. (Segue.) I limiti del divieto comunitario, p. 424 – 6. L'esercizio del diritto di opzione: una possibile interpretazione «conservativa» della norma, p. 426 – 7. Natura, contenuto e limiti della autorizzazione all'esercizio del diritto di opzione, p. 431 – 7.1. Natura dell'autorizzazione, p. 431 – 7.2. Competenza al rilascio dell'«autorizzazione», p. 432 – 7.3. Contenuto e limiti, p. 434

438 Articolo 2358

Altre operazioni sulle proprie azioni

STEFANO A. CERRATO

1. Rinvii, p. 438 – 1.1. Divieto di assistenza finanziaria e LBO: rinvio, p. 438 – 1.2. Strumenti finanziari e art. 2358: rinvio, p. 439

440 Articolo 2359

Società controllate e società collegate

440 Articolo 2359 bis

Acquisto di azioni o quote da parte di società controllate

- 441 Articolo 2359 ter
Alienazione o annullamento delle azioni o quote della società controllante
- 441 Articolo 2359 quater
Casi speciali di acquisto o di possesso di azioni o quote della società controllante
- 442 Articolo 2359 quinquies
Sottoscrizione di azioni o quote della società controllante
STEFANO A. CERRATO
1. Le modifiche, *p. 442* – **1.1.** Variazioni dei rinvii in materia di recesso, *p. 442* – **1.2.** Un intervento mancato: l'individuazione dell'assemblea competente all'autorizzazione, *p. 443* – **2.** Strumenti finanziari: rinvio, *p. 444* – **3.** La facoltà di sottoscrizione delle azioni o quote della controllante, *p. 444*
- 446 Articolo 2360
Divieto di sottoscrizione reciproca di azioni
STEFANO A. CERRATO
1. Rinvio, *p. 446*
- 447 Articolo 2361
Partecipazioni
1° comma
NICCOLÒ ABRIANI
1. Il 1° comma, *p. 447*
- 2° comma
MAURIZIO CAVANNA
1. Generalità, *p. 450* – **2.** L'assunzione di partecipazioni «pericolose». La fattispecie, *p. 451* – **3.** Altre forme di partecipazione, associative e non, riconducibili alla definizione del 2° co., *p. 453* – **4.** La disciplina della «nuova» partecipazione, *p. 456*
- 460 Articolo 2362
Unico azionista
PAOLO MONTALENTI
1. Le novità, *p. 460* – **2.** L'unicità dell'appartenenza, *p. 461* – **3.** Le dichiarazioni degli amministratori, *p. 461* – **4.** I termini per le dichiarazioni degli amministratori, *p. 462* – **5.** La dichiarazione del socio, *p. 462* – **6.** I contratti con il socio unico, *p. 463*
- 464 Sezione VI
Dell'assemblea
- 464 Articolo 2363
Luogo di convocazione dell'assemblea
PAOLO FIORIO
1. Premessa, *p. 464* – **2.** Il luogo di convocazione dell'assemblea, *p. 465*
- 469 Articolo 2364
Assemblea ordinaria nelle società prive di consiglio di sorveglianza
- 469 Articolo 2364 bis
Assemblea ordinaria nelle società con consiglio di sorveglianza
BARBARA PETRAZZINI
1. Premessa, *p. 470* – **2.** Le competenze dell'assemblea ordinaria nelle società prive del consiglio di sorveglianza: il nuovo art. 2364, *p. 471* – **2.1.** Le autorizzazioni statutarie per

- il compimento di atti degli amministratori, *p.* 472 – **2.2.** Il regolamento dei lavori assembleari, *p.* 475 – **3.** Le competenze dell'assemblea ordinaria ricavabili da altre disposizioni di legge e la portata delle autorizzazioni legali al compimento di atti di gestione, *p.* 476 – **4.** Le competenze dell'assemblea ordinaria nelle società con consiglio di sorveglianza, *p.* 478 – **5.** L'art. 2364, 2° co., e le novità sui termini per la convocazione dell'assemblea, *p.* 481
- 483 Articolo 2365
Assemblea straordinaria
BARBARA PETRAZZINI
- 1.** Premessa, *p.* 483 – **2.** L'art. 2365, 1° co., e le deroghe legali alla competenza dell'assemblea straordinaria, *p.* 484 – **3.** L'art. 2365, 2° co., e le deroghe convenzionali alla competenza dell'assemblea straordinaria: le competenze delegabili all'organo amministrativo, *p.* 486 – **3.1.** Il problema degli adattamenti dello statuto alle nuove disposizioni normative: l'art. 223 bis delle disposizioni transitorie, *p.* 490
- 494 Articolo 2366
Formalità per la convocazione
PAOLO FIORIO
- 1.** Premessa, *p.* 494 – **2.** L'iniziativa degli amministratori, *p.* 495 – **3.** Il contenuto dell'avviso di convocazione, *p.* 497 – **4.** La pubblicazione dell'avviso, *p.* 498 – **5.** La comunicazione dell'avviso, *p.* 501 – **6.** L'assemblea totalitaria o quasi totalitaria, *p.* 503
- 507 Articolo 2367
Convocazione su richiesta di soci
PAOLO FIORIO
- 1.** Premessa, *p.* 507 – **2.** La richiesta di convocazione dell'assemblea da parte dei soci: le funzioni dell'istituto nel quadro complessivo della riforma, *p.* 508 – **3.** La legittimazione alla richiesta: il requisito soggettivo, *p.* 510 – **4.** Il rifiuto degli amministratori e l'intervento del tribunale, *p.* 512 – **5.** Gli argomenti sui quali non è ammessa la convocazione dell'assemblea su richiesta dei soci, *p.* 516 – **6.** La convocazione dell'assemblea su richiesta dei soci nelle società quotate, *p.* 519
- 522 Articolo 2368
Costituzione dell'assemblea e validità delle deliberazioni
- 522 Articolo 2369
Seconda convocazione e convocazioni successive
BARBARA PETRAZZINI
- 1.** Premessa, *p.* 523 – **2.** Il rapporto tra gli artt. 2368 e 2369 del codice e l'art. 126, d.lgs. 58/1998, *p.* 525 – **3.** I nuovi *quorum* costitutivi e deliberativi: uno sguardo d'insieme, *p.* 527 – **4.** Le «azioni prive del diritto di voto» e le «azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto», *p.* 529 – **5.** La derogabilità del sistema legale, *p.* 531
- 533 Articolo 2370
Diritto d'intervento all'assemblea ed esercizio del voto
PAOLO FIORIO
- 1.** Premessa, *p.* 533 – **2.** La titolarità del diritto di intervento, *p.* 534 – **3.** La legittimazione all'intervento in assemblea, *p.* 538 – **4.** L'obbligo di preventivo deposito previsto dallo statuto, *p.* 542 – **5.** Conclusioni: finalità ed effetti della nuova disciplina, *p.* 544 – **6.** Il voto per corrispondenza o mediante mezzi di telecomunicazione: semplificazione, partecipazione all'assemblea e principio di collegialità, *p.* 545 – **7.** Partecipazione all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione e regolamentazione statutaria, *p.* 548 – **8.** Voto per corrispondenza e regolamentazione statutaria, *p.* 551

- 554 Articolo 2371
Presidenza dell'assemblea
PAOLO FIORIO
1. Premessa, *p. 554* – 2. La natura dei poteri del presidente dell'assemblea, *p. 555* – 3. L'elezione e la designazione del presidente, *p. 558* – 4. I poteri del presidente, *p. 560* – 5. Il segretario ed eventuali altri collaboratori del presidente, *p. 564* – 6. La responsabilità del presidente, *p. 565*
- 567 Articolo 2372
Rappresentanza dell'assemblea
PAOLO FIORIO
1. Premessa, *p. 568* – 2. Durata ed efficacia della delega nelle società che ricorrono al mercato dei capitali, *p. 570* – 3. Durata e revoca delle procure di voto, *p. 572* – 4. Procura generale ed organica e rappresentanza in assemblea, *p. 575* – 5. La procura rilasciata agli enti collettivi, *p. 577* – 6. I divieti soggettivi e quantitativi, *p. 578*
- 580 Articolo 2373
Conflitto d'interessi
BARBARA PETRAZZINI
1. Premessa, *p. 580* – 2. Dalla sospensione dal voto alla limitazione nell'esercizio del voto, *p. 581* – 3. L'art. 2373, 2° co., e le «presunzioni legali» di conflitto di interessi, *p. 583*
- 585 Articolo 2374
Rinvio dell'assemblea
STEFANO A. CERRATO
1. Le modifiche, *p. 585*
- 586 Articolo 2375
Verbale delle deliberazioni dell'assemblea
MARIA CARLA BARBARITO
1. Premessa: la verbalizzazione, *p. 586* – 2. Novità normative: *a)* forma e sottoscrizione, *b)* contenuto analitico: *b1)* data della delibera, *b2)* nomi dei partecipanti e modalità di voto, *b3)* funzione di garanzia del verbale e responsabilità del notaio, *b4)* dichiarazioni dei soci; *c)* la non contestualità, *p. 587* – 3. Analisi della norma e problemi interpretativi: *a)* mancanza del verbale, *b)* sottoscrizione del verbale, *c)* contenuto, *d)* dichiarazioni dei soci, *p. 591* – 4. La non contestualità, *p. 594*
- 597 Articolo 2376
Assemblee speciali
STEFANO A. CERRATO
1. Le modifiche. Rinvio, *p. 597* – 2. I nuovi strumenti di tutela collettiva delle categorie di azioni quotate: cenni all'art. 147 bis t.u.f., *p. 600*. – 2.1. Prime questioni esegetiche, *p. 601* – 2.2. Competenze, convocazione, *quorum* dell'assemblea speciale, *p. 602* – 2.3. (Segue.) Il rappresentante comune, *p. 604*
- 606 Articolo 2377
Annullabilità delle deliberazioni
SALVATORE SANZO
1. Le novità normative: considerazioni di ordine generale, *p. 607* – 2. Il problema dell'inesistenza della deliberazione, *p. 609* – 3. Il nuovo regime della annullabilità, *p. 611* – 4. L'individuazione delle delibere annullabili, *p. 612* – 5. (Segue.) Gli specifici casi di deliberazioni annullabili, ad effetto potenzialmente «autosanante», *p. 613* – 6. L'efficacia eterosanante

della delibera sostitutiva: cenni, *p.* 617 – 7. La legittimazione all'azione di impugnazione, *p.* 619 – 8. I termini per l'impugnazione, *p.* 623 – 9. Gli effetti dell'annullamento (cenni) ed il «rimedio alternativo», *p.* 625 – 10. Quale rimedio per l'invalidità della delibera viziata da «incompetenza»? Cenni ad altre problematiche, *p.* 628

630 Articolo 2378

Procedimento d'impugnazione

SALVATORE SANZO

1. Le novità normative: considerazioni di ordine generale, *p.* 631 – 2. Il procedimento in senso stretto: brevi cenni e rinvio. La riunione necessaria, *p.* 633 – 3. La legittimazione alla proposizione dell'impugnazione, la prova della sua sussistenza ed il venir meno di essa, *p.* 635 – 4. La sospensione dell'efficacia della delibera: il ruolo ed i poteri del giudice. Rinvio, *p.* 638 – 5. La disposizione transitoria dell'art. 223 sexies, *p.* 643 – 6. Quale regime processuale per le delibere nulle?, *p.* 645 – 7. La pubblicità delle decisioni, *p.* 647

649 Articolo 2379

Nullità delle deliberazioni

649 Articolo 2379 bis

Sanatoria della nullità

SALVATORE SANZO

1. Considerazioni di ordine generale. Il regime processuale: cenni, *p.* 650 – 2. La casistica in tema di nullità, *p.* 652 – 3. Le nullità «autosananti», *p.* 653 – 4. Le nullità «eterosananti» od a sanatoria «esterna» o «successiva», *p.* 656 – 5. La portata del richiamo all'art. 2377, 7° e 8° co., *p.* 659

661 Articolo 2379 ter

Invalidità delle deliberazioni di aumento o di riduzione del capitale e della emissione di obbligazioni

SALVATORE SANZO

1. La portata «autonoma» della norma, *p.* 661 – 2. Le invalidità a «decadenza breve», *p.* 662 – 3. Il rimedio alternativo (cenni), *p.* 663

664 Sezione VI bis

Dell'amministrazione e del controllo

664 § 1. Disposizioni contabili

664 Articolo 2380

Sistemi di amministrazione e di controllo

PAOLO MONTALENTI

1. Sistema tradizionale e sistemi alternativi di *governance*, *p.* 664 – 2. La riforma in tema di amministrazione sociale: rilievi generali, *p.* 665 – 3. I tre sistemi di amministrazione, *p.* 666

669 § 2. Degli amministratori

669 Articolo 2380 bis

Amministrazione della società

NICCOLÒ ABRIANI

1. Premessa: innovazioni e principi tradizionali, *p.* 669 – 2. Il principio di esclusiva spettanza della gestione dell'impresa in capo agli amministratori, *p.* 671 – 3. L'impresa azionaria e la sua gestione: una svolta in senso manageriale, *p.* 673 – 4. La valenza tipologica del principio e il suo peculiare atteggiarsi nelle società di gruppo (cenni e rinvio), *p.* 675

- 678 Articolo 2381
Presidente, comitato esecutivo e amministratori delegati
PAOLO MONTALENTI
1. Le novità salienti, p. 678 – 2. Il presidente del consiglio di amministrazione, p. 679 – 3. Gli organi delegati, p. 680 – 4. (Segue.) Poteri e doveri degli organi delegati, p. 681 – 5. I rapporti tra *plenum* e delegati, p. 682 – 6. Il dovere di vigilanza, p. 683
- 684 Articolo 2382
Cause di ineleggibilità e di decadenza
PAOLO RAINELLI
1. Le modificazioni, p. 684
- 686 Articolo 2383
Nomina e revoca degli amministratori
- 686 Articolo 2384
Poteri di rappresentanza
1°-3° comma, art 2383
PAOLO RAINELLI
1. Le modificazioni ai primi tre commi, p. 687 – 2. Le modificazioni al 4° e 5° co. (rinvio), p. 690
Art. 2383, 4°-5° comma, art. 2384
ANNAMARIA DENTAMARO
1. Il contenuto del potere di rappresentanza istituzionale della società, p. 690 – 2. La fonte del potere di rappresentanza istituzionale della società, p. 692 – 3. Le limitazioni al potere di rappresentanza e al potere di gestione, p. 693 – 4. Gli «organi competenti» ex art. 2384, 2° co., p. 694 – 5. L'oggetto sociale, p. 695 – 6. La dissociazione dei poteri. L'invalidità del potere gestorio, p. 696 – 7. La mancanza del potere gestorio, p. 697 – 8. I poteri di rappresentanza dell'amministratore delegato, p. 699 – 9. La pubblicità della nomina e della legittimazione rappresentativa, p. 699 – 10. La tutela del terzo ex art. 2383, ult. co., p. 701 – 11. Alcune considerazioni sulle irregolarità inopponibili al terzo ex art. 2383, ult. co., p. 701
- 704 Articolo 2385
Cessazione degli amministratori
PAOLO RAINELLI
1. Le modificazioni, p. 704
- 706 Articolo 2386
Sostituzione degli amministratori
PAOLO RAINELLI
1. La cooptazione a seguito della riforma, p. 706 – 2. La derogabilità del termine di scadenza, p. 711 – 3. L'ammissibilità delle clausole *simul stabunt, simul cadent*, p. 712
- 716 Articolo 2387
Requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza
FRANCESCO SALINAS
1. Osservazioni generali, p. 716 – 2. L'art. 2387 e i principi della riforma, p. 717 – 3. Il requisito della professionalità nel diritto previgente e, in particolare, nell'elaborazione giurisprudenziale, p. 719 – 4. (Segue.) I requisiti di onorabilità e professionalità nelle discipline di settore: spunti ermeneutici, p. 721
- 724 Articolo 2388
Validità delle deliberazioni del consiglio
MAURIZIO IRRERA
1. La norma, p. 724 – 2. Le riunioni consiliari in tele o videoconferenza, p. 725 – 3. I *quorum*

costitutivi e deliberativi, p. 727 – **4.** L'invalidità delle deliberazioni consiliari, p. 728 – **5.** Le delibere consiliari lesive di diritti, p. 730 – **6.** Le delibere consiliari nulle, p. 732 – **7.** Le delibere consiliari relative a competenze assembleari, p. 733 – **8.** I diritti dei terzi, p. 734 – **9.** L'ambito di applicazione, p. 735

736 Articolo 2389

Compensi degli amministratori

PAOLO RAINELLI

1. Le modalità di corresponsione del compenso, p. 736 – **2.** La competenza, p. 740 – **3.** La trasparenza dei compensi, p. 744

748 Articolo 2390

Divieto di concorrenza

748 Articolo 2391

Interessi degli amministratori

DARIO CANDELLERO

1. Introduzione, p. 749 – **2.** Gli interessi degli amministratori, p. 750 – **3.** I doveri imposti dall'art. 2391, p. 752 – **3.1.** Il dovere di informazione, p. 752 – **3.2.** L'amministratore delegato e l'amministratore unico, p. 752 – **3.3.** Il dovere di motivazione, p. 755 – **4.** Le conseguenze dell'inosservanza dei doveri imposti dall'art. 2391, p. 756 – **4.1.** L'invalidità della deliberazione, p. 756 – **4.2.** La responsabilità dell'amministratore interessato, p. 757 – **4.3.** Lo sfruttamento di *corporate opportunities*, p. 759 – **5.** Il divieto di concorrenza (cenni), p. 761

762 Articolo 2392

Responsabilità verso la società

MARINA SPIOTTA

1. Novità, p. 762 – **2.** La specificazione del parametro di diligenza, p. 763 – **3.** L'equiparazione delle deleghe atipiche a quelle formali, p. 769 – **4.** (Segue.) Il mancato riconoscimento della figura dell'amministratore di fatto, p. 770 – **5.** La delimitazione della *culpa in vigilando*, p. 772 – **6.** L'ampliamento dei doveri degli amministratori: cenni, p. 776 – **7.** Riflessioni di sintesi, p. 780.

784 Articolo 2393

Azione sociale di responsabilità

784 Articolo 2393 bis

Azione sociale di responsabilità esercitata dai soci

EUGENIO DALMOTTO

1. Considerazioni introduttive, p. 785 – **1.1.** La responsabilità degli amministratori: il diritto al risarcimento del danno, p. 785 – **1.2.** (Segue.) ... le modifiche alla disciplina dell'azione sociale ordinaria, p. 789 – **1.3.** (Segue.) ... la generalizzazione dell'azione di minoranza, p. 790 – **1.4.** (Segue.) ... e l'ambito di applicazione delle norme processuali, p. 791 – **1.5.** La legge delega: le innovazioni imposte da specifiche prescrizioni, p. 793 – **1.6.** (Segue.) ... e quelle riconducibili a meri criteri direttivi di ordine generale, p. 794 – **2.** Esercizio dell'azione, p. 795 – **2.1.** La giurisdizione ordinaria: la competenza e il rito, p. 795 – **2.2.** La giurisdizione arbitrale, p. 797 – **2.3.** Il termine di proponibilità della domanda, p. 799 – **2.4.** L'azione sociale ordinaria: l'autorizzazione dell'assemblea, p. 803 – **2.5.** (Segue.) ... e il curatore speciale, p. 806 – **2.6.** L'azione sociale di minoranza: i *quorum*, p. 807 – **2.7.** (Segue.) ... la perdita dei requisiti di legittimazione, p. 810 – **2.8.** (Segue.) ... il rappresentante comune, p. 812 – **2.9.** (Segue.) ... l'intervento di ulteriori soci, p. 813 – **2.10.** (Segue.) ... e la chiamata in causa della società, p. 815 – **2.11.** Le spese processuali, p. 817 – **3.** Rinunce e transazioni, p. 819 – **3.1.** Il potere di rinunciare e transigere dell'assemblea: il diritto di veto di minoranze qualificate, p. 819 – **3.2.** (Segue.) ... e i rischi per l'azione promossa dall'amministratore

giudiziario, *p.* 822 – **3.3.** Il potere di rinunciare e transigere dei soci che hanno agito: il vantaggio esclusivo per la società, *p.* 823

826 Articolo 2394

Responsabilità verso i creditori sociali

826 Articolo 2394 bis

Azioni di responsabilità nelle procedure concorsuali

GIORGIO MARIA ZAMPERETTI

1. La responsabilità verso i creditori sociali, *p.* 826 – **2.** La legittimazione all'azione nelle procedure concorsuali, *p.* 827

829 Articolo 2395

Azione individuale del socio e del terzo

GIORGIO MARIA ZAMPERETTI

1. Premessa, *p.* 829 – **2.** Il secondo comma: decadenza o prescrizione?, *p.* 830 – **3.** Il *dies a quo* del termine di esercizio dell'azione, *p.* 832 – **4.** Diritto transitorio, *p.* 833

834 Articolo 2396

Direttori generali

LUCA ANTONETTO

1. Il quadro generale, *p.* 834 – **2.** Le modifiche dell'art. 2396, *p.* 835 – **3.** (Segue.) Le ricadute sul rilievo della nomina assembleare o statutaria, *p.* 839 – **4.** (Segue.) La salvezza delle azioni esercitabili in base al rapporto di lavoro e l'interazione con le modifiche dell'art. 2392, *p.* 840 – **5.** La natura del rapporto con la società, *p.* 845 – **6.** Il concorso tra responsabilità societaria e responsabilità giuslavoristica, *p.* 850 – **7.** Gli effetti della riforma della disciplina richiamata dall'art. 2396, *p.* 853 – **8.** I direttori generali e i nuovi sistemi di amministrazione, *p.* 860

864 § 3. Del collegio sindacale

864 Articolo 2397

Composizione del collegio

864 Articolo 2398

Presidenza del collegio

864 Articolo 2399

Cause di ineleggibilità e di decadenza

STEFANO AMBROSINI

1. Composizione dell'organo, *p.* 865 – **2.** Requisiti di professionalità, *p.* 867 – **3.** Presidenza del collegio, *p.* 869 – **4.** Le cause di ineleggibilità e di decadenza, *p.* 871 – **5.** (Segue.) I rapporti di lavoro e quelli parimenti idonei a compromettere l'indipendenza dei sindaci, *p.* 872 – **6.** (Segue.) La perdita dei requisiti prescritti dall'art. 2397, 2° co., *p.* 875 – **7.** Le decadenze statutarie e i limiti al cumulo degli incarichi, *p.* 875 – **8.** Le cause di decadenza «sanzionatorie» (rinvio), *p.* 877 – **9.** La questione dell'operatività e dell'accertamento delle cause di decadenza, *p.* 877

879 Articolo 2400

Nomina e cessazione dall'ufficio

879 Articolo 2401

Sostituzione

880 Articolo 2402

Retribuzione

STEFANO AMBROSINI

1. Nomina dei sindaci, *p.* 880 – **2.** La durata dell'incarico, *p.* 882 – **3.** Cessazione dall'uffi-

cio: l'espressa previsione della regola della *prorogatio*, p. 885 – **4.** Revoca dell'incarico: lettura «integrata» degli artt. 2400, 2° co., e 2407, ult. co. (rinvio), p. 887 – **5.** Subingresso dei supplenti in sostituzione dei sindaci cessati, p. 889

892 Articolo 2403

Doveri del collegio sindacale

892 Articolo 2403 bis

Poteri del collegio sindacale

893 Articolo 2404

Riunioni e deliberazioni del collegio

893 Articolo 2405

Intervento alle adunanze del consiglio di amministrazione e alle assemblee

893 Articolo 2406

Omissioni degli amministratori

STEFANO AMBROSINI

1. La riformulazione dei doveri dei sindaci, p. 894 – **2.** La vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e la questione della natura del controllo sindacale, p. 895 – **3.** (Segue.) Il contenuto del controllo sulla gestione, p. 897 – **4.** Il controllo contabile, p. 899 – **5.** Il dovere di riunirsi almeno ogni trimestre, quello di intervenire alle assemblee ed ai consigli d'amministrazione e quello di convocare l'assemblea *ex art.* 2406, 1° co., p. 901 – **6.** I poteri individuali e collegiali di cui all'art. 2403 bis, p. 903 – **7.** I poteri-doveri di cui agli artt. 2406, 2° co., e 2409, ult. co., p. 907 – **8.** Riunioni e deliberazioni del collegio sindacale, p. 911

912 Articolo 2407

Responsabilità

STEFANO AMBROSINI

1. La diligenza nell'adempimento dei doveri sindacali (rinvio), p. 912 – **2.** Il mancato intervento del legislatore sulla «struttura» della responsabilità, p. 913 – **3.** L'applicazione, «in quanto compatibili», degli artt. 2393, 2393 bis, 2394, 2394 bis e 2395, p. 914

917 Articolo 2408

Denuncia al collegio sindacale

FRANCESCO MAINETTI

1. Premessa, p. 917 – **2.** I soggetti legittimati, la forma della denuncia e i suoi contenuti, p. 919 – **3.** Il primo comma, p. 920 – **4.** Il secondo comma, p. 922 – **5.** La denuncia nei sistemi di amministrazione e controllo alternativi, p. 923

925 Articolo 2409

Denuncia al tribunale

FRANCESCO MAINETTI

1. Le novità introdotte dalla riforma, p. 926 – **1.1.** (Segue.) Le singole novità, p. 929 – **2.** Ambiti di applicazione del controllo giudiziario sulla gestione, p. 930 – **2.1.** (Segue.) Controllo giudiziario e stato di liquidazione, il quadro del problema, p. 932 – **2.1.1.** (Segue.) La tesi prevalente e l'influenza della riforma, p. 935 – **3.** Il procedimento: presupposti oggettivi, p. 936 – **3.1.** (Segue.) Legittimazione attiva, p. 939 – **4.** L'introduzione del procedimento e il coinvolgimento della società, p. 943 – **5.** La preventiva audizione degli organi amministrativi e di controllo, p. 944 – **6.** L'eventuale ordine di ispezione e la sua reclamabilità, p. 946 – **7.** La sospensione del procedimento determinata dalla sostituzione di amministratori e sindaci in corso di procedura, p. 947 – **8.** I provvedimenti provvisori e le deliberazioni assembleari, p. 951 – **9.** L'amministrazione giudiziaria, p. 953 – **9.1.** L'azione sociale di responsabilità esercitata dall'amministratore giudiziario, p. 956 – **9.2.** La chiusura dell'amministrazione giudiziaria, p. 957 – **10.** Profili processuali, p. 960 – **10.1.** (Segue.) Il regime delle spese, p. 962 – **11.** La disciplina transitoria, p. 963